


<b>Curriculum vitae Europass</b>	
<b>Informații personale</b>	
Nume / Prenume	<b>Rangu Calin Mihai</b>
E-mail/Telefon	<a href="mailto:calin@rangu.ro">calin@rangu.ro</a> / 0730.888.000
Naționalitate	Română
Data nașterii	04.05.1968
Sex	Masculin
Date relevante	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. absolvent de studii superioare de lungă durată a două instituții de învățământ superior (inginerie și economie – management financiar-bancar);</li> <li>b. <b>Reputație, integritate morală și experiență profesională de peste 25 ani</b> în domeniul financiar-bancar, dintre care <b>peste 20 de ani pe poziții de conducere/ supraveghere/ administrare în sistemul financiar-bancar,</b></li> <li>c. <b>peste 10 ani experiență profesională relevantă pe poziții de conducere/ supraveghere/ administrare în cadrul autorităților (ASF, BNR, FGA) sau instituțiilor publice;</b></li> <li>d. <b>experiență relevantă în cadrul A.S.F. (piața asigurărilor - supraveghere asiguratori/produse de asigurări, supravegherea conduitei, piața asigurărilor/de capital/pensii private - protecția consumatorilor și monitorizare a pieței, educație financiară)</b></li> <li>e. Absolvirea unor programe de studii post universitare, de tip master, MBA în domenii relevante – <b>studii post-universitare în marketing și investiții la ASE, MBA la City University din Seattle USA, master în domeniul managementului financiar-bancar, leadership la Erudio</b></li> <li>f. experiență pe plan local/internațional – <b>vicepreședinte comitet (5 ani) al Autorității Europene de Asigurări și Pensii (EIOPA, Frankfurt), membru comitete EIOPA (7 ani), experiență internațională în cadrul Raiffeisen Bank (10 ani), ASF (8 ani)</b></li> <li>g. <b>președinte al Institutului de Studii Financiare (5 ani)</b></li> <li>h. <b>Coordonator al Comitetului Consultativ Permanent pentru Protecția Consumatorilor de pe lângă ASF (2016 - prezent)</b></li> </ul>

<b>Aptitudini și competențe personale:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Pregătire profesională</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>doctor</b> în științe (rețele neuronale aplicate în prelucrarea seriilor financiare),</li> <li>• <b>dublu licențiat</b> în economie (economist, management financiar-bancar) și în inginerie (electronică și telecomunicații),</li> <li>• absolvent de <b>studii post-universitare</b> (A.S.E.– marketing și investiții, alte studii de specialitate),</li> <li>• <b>absolvent M.B.A.</b> al Universității City University din Seattle - US,</li> <li>• <b>lector universitar</b> al Universității Danubius din Galați, în trecut lector universitar al Universității Financiar-Bancare din București, lector S.N.S.P.A. și lector M.B.A. al City University Seattle, lector al mai multor cursuri acreditate A.N.C.</li> <li>• <b>certificat managementul riscurilor ISO 31.000</b></li> <li>• <b>certificat</b> ca manager de proiect, formator, evaluator de competențe profesionale, mediator</li> <li>• <b>cercetător științific</b> în domeniul comunicațiilor</li> </ul> </li> <li>✓ Experiență de peste <b>25 ani în domeniul financiar-bancar</b>, din care peste <b>18 ani de management strategic și operațional</b>, activând: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>cinci ani președinte al Institutului de Studii Financiare și membru în boardul EFICERT</b> (European Financial Certification Organisation)</li> <li>○ <b>patru ani vicepreședinte al Comitetului InsurTech și șapte ani membru al Comitetului pentru Inovații Financiare și Protecția Consumatorilor din cadrul Autorității Europene de Asigurări și Pensii Ocupaționale</b>, membru al European Financial Innovation Forum la nivelul UE</li> <li>○ membru în Consiliul de Administrație al SNR Radiocom</li> <li>○ <b>director general, CIO / director IT</b> (peste <b>10 ani în cadrul unui grup bancar important</b>),</li> <li>○ <b>implementare proiecte bancare</b> de mare anvergură pentru o bancă universală</li> <li>○ <b>manager proiect strategic POSDRU</b> în cadrul Institutului Bancar Român, <b>program manager/coordonator a sute de proiecte</b> cu bugete de ordinul milioanei EURO</li> <li>○ <b>14 ani de experiență în cadrul autorităților de reglementare și supraveghere financiară-bancară</b> din care <b>9 ani director</b> (ASF, BNR)</li> <li>○ <b>co-fondator</b> al CIO Council România</li> </ul> </li> <li>✓ O serie de <b>premiu în domeniul managementului</b>, a publicat <b>două cărți, capitole de carte, manuale de curs, o serie de articole științifice, peste 100 de articole de specialitate</b> în domeniul financiar-bancar, al tehnologiilor bancare, al securității sistemelor informatice și multe altele.</li> <li>✓</li> </ul> <p>Situri personale : <a href="http://www.rangu.ro">www.rangu.ro</a>, <a href="https://www.linkedin.com/in/calinr/">Linkedin</a>, <a href="https://www.youtube.com/c/CalinR">https://www.youtube.com/c/CalinR</a>, <a href="https://www.facebook.com/calinmihairangu">https://www.facebook.com/calinmihairangu</a></p>
--	---

<b>Experiență profesională</b>	
<b>Perioada</b>	Februarie 2023 - prezent
<b>Activitate</b>	Membru în Registrul Național al Experților în evaluarea activității de cercetare-dezvoltare din România, Domeniul Economie Digitală – REXCD, <a href="https://www.research.gov.ro/ministerul-cercetarii-inovarii-si-digitalizarii-informeaza-ca-prin-ordinul-ministrului-nr-20242-13-02-2023-a-fost-aprobata-componenta-corpului-de-experti-din-registrul-national-al-expertilor-pentru-9208/">https://www.research.gov.ro/ministerul-cercetarii-inovarii-si-digitalizarii-informeaza-ca-prin-ordinul-ministrului-nr-20242-13-02-2023-a-fost-aprobata-componenta-corpului-de-experti-din-registrul-national-al-expertilor-pentru-9208/</a>
<b>Perioada</b>	Sept 2021 – prezent
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Fondul de Garantare a Asiguraților (FGA)</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director, Direcția Rezoluție</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management administrări temporare, speciale, intermediare sau de rezoluție. Managementul riscurilor la nivelul FGA. Administrator interimar al societăților City Insurance- adjunct (2021) și Euroins SA - principal (2023)

<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Sectorul Financiar-Bancar
<b>Perioada</b>	Oct 2021 – Mart 2023
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Universitatea Danubius din Galați</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Decan al Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Reprezentarea, managementul și dezvoltarea facultății
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	Oct 2021 – prezent
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Universitatea Danubius din Galați, Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Lector universitar</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Lector cursuri informatică economică, baze de date și programarea calculatoarelor pentru programul de Contabilitate și Informatică de Gestiune, învățământ cu frecvență și fără frecvență
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	Sept 2021 – Mart 2022
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>SN Radiocomunicații SA</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Membru Consiliul de Administrație</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Activitate în cadrul consiliului de administrație, membru al comitetului de audit
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Telecomunicații
<b>Perioada</b>	martie 2020 – sept 2021
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Autoritatea de Supraveghere Financiară</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director, Direcția Relații cu Publicul și Petiții (până în feb. 2021 denumită Direcția Relații cu Publicul, Petiții și Educație Financiară)</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management activități în domeniul protecției consumatorilor de produse financiare (asigurări, piețe de capital, pensii private)- educație, monitorizare produse si servicii, management petiții, relații cu publicul, prevenire practici incorecte, abuzive si frauduloase, monitorizare inovații financiare. Coordonare implementare și utilizare managementul proceselor de lucru si gestiune a petițiilor prin intermediul unui portal specializat interconectat cu toate entitățile supravgheate si utilizând semnatura electronică extinsă

<b>Perioada</b>	Decembrie 2017 – martie 2020
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Autoritatea pentru Supraveghere Financiară (ASF)</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director, Direcția Supraveghere, Control Intermediari, Conduită și Scheme de Garantare – sector Asigurări-Reasigurări</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management activități în domeniul supravegherii și controlului brokerilor de asigurare, societăți de asigurări, societăți în faliment, regulile de conduită ale asiguratorilor – supraveghere asiguratorii, FGA, BAAR, riscuri operaționale, protecția drepturilor asiguraților, prevenire practici incorecte, abuzive sau frauduloase. Implementare sistem monitorizare conduită inclusiv indicatori de risc și implementare informatică a acestora
<b>Perioada</b>	Ianuarie 2015 – decembrie 2017
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Autoritatea de Supraveghere Financiară</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director, Direcția Protecția Consumatorilor/Direcția Relații cu Publicul, Petiții și Educație Financiară</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management activități în domeniul protecției consumatorilor de produse financiare (asigurări, piețe de capital, pensii private) - educație, monitorizare piețe, management petiții, relații cu publicul, prevenire practici incorecte, abuzive și frauduloase, monitorizare inovații financiare, managementul entității de soluționare alternativă a litigiilor SAL-FIN. Dezvoltarea proiectelor de educație financiară ale ASF pentru elevi, studenți, companii. Implementare managementul proceselor organizaționale și asigurarea nerepudierii operațiunilor
<b>2015 – sept 2021</b>	<b>EIOPA (Autoritatea Europeană pentru Asigurări și Pensii Ocupaționale), Frankfurt – reprezentant al ASF în Comitetul pentru Protecția Consumatorilor și Inovație Financiară (2015)</b>
<b>2015-2017, 2019 – sept 2021 2022 - prezent</b>	<b>Președinte al Comitetului Consultativ Permanent pentru Protecția Consumatorilor de pe lângă ASF, format din asociații de protecție a consumatorilor și a celor ale piețelor financiare</b>
<b>2018 – sept 2021</b>	<b>Vicepreședinte al Comitetului InsurTech Task Force al EIOPA (Autoritatea Europeană pentru Asigurări și Pensii)</b>  Coordonator al grupului InsurTech înființat la nivelul ASF (2017 – 2020)  Coordonarea și implementarea la nivel european și național în domeniul financiar a tehnologiilor Big Data, Blockchain, Inteligența Artificială/Machine Learning, Open Insurance din perspectivă tehnologică și a remodelării proceselor de business
<b>2018 – sept 2021</b>	<b>Membru al European Forum for Innovation Facilitators la nivelul Uniunii Europene</b>  Structură a celor trei autorități europene de supraveghere financiară și a autorităților naționale pentru dezvoltarea și supravegherea inovațiilor tehnologice și a facilitatorilor de inovație
<b>Perioada</b>	Decembrie 2014 – august 2020
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Institutul de Studii Financiare (fost Institutul de Management în Asigurări)</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Președinte Comitet Director</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Supraveghere, conducere și reorganizare activitate institut pentru a deveni un institut competitiv în domeniul formării profesionale continue și a examinării/evaluării cunoștințelor și competențelor pentru sectoarele pieței financiare. Coordonarea implementării celei mai mari platforme de testare profesională on-line și a unui sistem de e-learning

	<b>Membru in Consiliul de Administrație al EFICERT (European Financial Certification Organisation)</b> , format din instituttele europene specializate in asigurări, în domeniul elaborării standardelor profesionale și a certificării angajaților din domeniul asigurărilor
<b>Perioada</b>	Iunie 2013 - Decembrie 2014
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Autoritatea pentru Supraveghere Financiara</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Șef Serviciu, Director adjunct</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Coordonare servicii si activități aferente managementului riscurilor si a crizelor, studii, cercetări
<b>Perioada</b>	Februarie 2015 - 2017
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Școala Națională de Studii Politice și Administrative</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Lector</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Lector metode de evaluare financiara
<b>Perioada</b>	Iunie 2012 - Feb 2015
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Universitatea Financiar Bancară din București</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Lector universitar</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management, coordonare institute, parteneriate, consultanta, lector cursuri tehnologii financiar bancare, IT, MIS
<b>Perioada</b>	Noiembrie 2011 - feb 2015
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Institutul de Management al Capitalului Intelectual si al Schimbării al Universității Financiar Bancare din Romania</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Președinte</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management, coordonare, parteneriate, dezvoltare business, consultanta, management proiecte in domeniul knowledge management si change management
<b>Perioada</b>	Februarie 2011 – septembrie 2013
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Institutul Bancar Roman, str. Negru Voda 3, Bucuresti</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Manager Proiect Fonduri Europene</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management proiect POSDRU TICFIN si consultant IT si operațiuni, valoare proiect de 2,5 milioane euro pentru creșterea competitivității și adaptabilității angajaților din sectorul bancar și financiar, ce folosesc IT și tehnologiile de comunicații. Implementarea unei platforme de învățare electronică de tip e-learning pe portal, facilități precum videoconferința și forumurile pentru un grup de 100 de factori de decizie, și peste 1,500 de angajați, elaborând trei cursuri IT, in format clasic și multimedia, cu certificate pe competențe
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Formare profesionala bancara, acționari: BNR si Asociația Romana a Băncilor
<b>Perioada</b>	<b>2011 - Prezent</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>CIO Council Romania (Asociația Directorilor de IT si comunicații)</b>

<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Co-fondator, vicepreședinte</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Managementul activitatii de PR, marketing si dezvoltare a activitatii asociatiei care numără peste 60 de membrii, CIO in mari corporatii, cumulând o cifra de afaceri de peste 2 miliarde de EURO anual (www.ciocouncil.ro)
<b>Perioada</b>	<b>Octombrie 2010 – mai 2011</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Westaco SRL, București</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director Operațiuni si IT (CIO/COO)</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management operațiuni si sisteme IT si de comunicații; Elaborarea proceselor, procedurilor, a strategiei de operațiuni și IT, a planurilor tehnice pentru sistemul de plăți al unei companii naționale, îmbunătățirea dezvoltării afacerii, crearea de noi produse/servicii inovative
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sisteme de remitere bani, încasări facturi, consultanta si dezvoltare software/ Sector Financiar nebanca
<b>Perioada</b>	<b>Mai 2010 – Octombrie 2010 (CEO), 2012 (consultant)</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	E-Sourcing Know-How & Servicii SRL, Bd. Unirii, sect. 3, Bucuresti
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Director General, Consultant
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management companie
Tipul activității sau sectorul de activitate	Servicii consultanta, management, distribuție IT&C; traininguri (cursuri de vânzări, cursuri MBA, cursuri IT & Banking), consultantță în management și IT, consultantță în colectare, project management, dezvoltare planuri și strategii de operațiuni și IT, diagnostic & audit, reprezentarea produselor și serviciilor de IT și banking etc.
<b>Perioada</b>	<b>Martie 2008 – Mai 2010</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	IIRUC Service SA (parte a grupului Raiffeisen Informatik Austria), str. Fabrica de Glucoza 7, București
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director General (CEO)</b>
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Management companie
Tipul activității sau sectorul de activitate	Servicii, distribuție si comerț IT&C
<b>Perioada</b>	<b>Sept 2001-martie 2008</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Raiffeisen Bank SA, Piața Charles de Gaulle, București</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Director, Director arie (CIO)
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Activități de management, operațiuni, proiectare, implementare, achiziții, administrare soluții bancare/sisteme IT, de comunicații, tehnologii si produse bancare. Coordonare si implementare de proiecte IT bancare de mare anvergură, gestionare bugete anuale de peste 30 milioane EURO
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management / Sector financiar-bancar
<b>Perioada</b>	<b>Nov 1999 – sept 2001</b>
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	<b>Banca Agricola (detașat de la Banca Naționala a României), București</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Director (CIO)
<b>Activități și responsabilități principale</b>	Activitati de management, operatiuni, proiectare, achiziții, implementare si administrare soluții bancare/sisteme IT, de comunicații, tehnologii si produse bancare / Sector financiar-bancar

Tipul activității sau sectorul de activitate	Management / Sector financiar-bancar
Perioada	<b>Mart 1999 – oct 2000</b>
Numele și adresa angajatorului	<b>Banca Națională a României</b> , Direcția Decontări Bancare, str. Lipscani 25, București
Funcția sau postul ocupat	Șef serviciu
Activități și responsabilități principale	Activitati de management, proiectare, implementare si administrare sisteme IT, de comunicații, pentru asigurarea decontărilor interbancare / Sector financiar-bancar - <b>Detasat ca director în cadrul Băncii Agricole pentru privatizare nov 1999 - 2001</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management / Sector financiar-bancar
Perioada	<b>Mart 1998– iun 1999</b>
Numele și adresa angajatorului	<b>Banca Națională a României</b> , Direcția Servicii Informatice, str. Lipscani 25, București
Funcția sau postul ocupat	<b>Director (CIO)</b>
Activități și responsabilități principale	Activitati de management, proiectare, achiziții, implementare si administrare sisteme IT, de comunicații, tehnologii si sisteme de plata, coordonare proiecte sistem bancar / Sector financiar-bancar
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management / Sector financiar-bancar
Perioada	<b>August 1994– Martie 1998</b>
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Direcția Informatica si Procesare Statistica, str. Lipscani 25, București
Funcția sau postul ocupat	Inginer, Coordonator Comunicații
Activități și responsabilități principale	Activitati de proiectare, implementare si administrare sisteme de comunicații / Sector financiar-bancar
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management / Sector financiar-bancar
Perioada	<b>August 1992– August 1994</b>
Numele și adresa angajatorului	Centrul National de Studii si Cercetări in Comunicații, București
Funcția sau postul ocupat	Inginer, Cercetător Științific
Activități și responsabilități principale	Activitati de cercetare, dezvoltare si proiectare sisteme de telecomunicații
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare-dezvoltare / Sector cercetare-dezvoltare
<b>Educație și formare</b>	
Perioada	Noiembrie 2022
Calificarea / diploma obținută	Certificat curs
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul riscurilor unei organizații conform SR EN 31000:2018
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	TUV Karpas
Perioada	Ianuarie 2022
Calificarea / diploma obținută	Certificat curs

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Challenges of European Cyber Security / Cybersecurity and Smart City -Pilot Course
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	European Security and Defence College (ESDC)
Perioada	februarie -august 2018
Calificarea / diploma obținută	Absolvire / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	LOMA 302- <b>The Policy Lifecycle: Insurance Administration certification</b>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	LOMA
Perioada	Iulie -august 2017
Calificarea / diploma obținută	Absolvire / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	LOMA 291 - <b>Improving the Bottom Line: Insurance Company Operations</b>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	LOMA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	This course counts as credit toward the following designation programs: Associate, Customer Service (ACS); Associate, Insurance Regulatory Compliance (AIRC); Associate, Reinsurance Administration (ARA); Associate, Life Management Institute (ALMI); Fellow, Life Management Institute (FLMI)  <b>Modules:</b> Stakeholders, Demands The Great Organizational Pyramid: Risk, Return, and Risk Management, Product Administration, Marketing, Product Development and Compliance, Financial Management
Perioada	Martie 2013
Calificarea / diploma obținută	<b>Mediator</b> / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare de mediator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul International de Mediere si Human Toolkit
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Conform legii medierii
Perioada	Octombrie 2011
Calificarea / diploma obținută	<b>Evaluator de Competente Profesionale</b> / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Inregistrarea si raportarea rezultatelor evaluarii, planificarea si organizarea, efectuarea evaluarii, elaborarea instrumentelor, analiza informatiei si luarea deciziei privind competenta, verificarea interna, verificarea externa a proceselor de evaluare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Bancar Roman
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesionala, COR 241219



Perioada	Martie 2011
Calificarea / diploma obținută	<b>Formator</b> / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pregătirea formării, realizarea activităților de formare, evaluarea participanților la formare, aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Bancar Roman
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesională, COR 241205
Perioada	Decembrie 2009
Calificarea / diploma obținută	<b>Manager Proiect</b> / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Stabilirea scopului proiectului, stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului, planificarea activităților și jaloanelor proiectului, gestiunea utilizării costurilor și a resurselor operaționale ale proiectului, realizarea procedurilor de achiziții pentru proiect, managementul riscurilor, managementul echipei de proiect, managementul comunicării în cadrul proiectului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Asociația de Formare Profesională a Adulților AFPA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesională, COR 241919 Registrul Național al calificărilor
Perioada	2008
Calificarea / diploma obținută	<b>Engleza</b> / Certificat de competență lingvistică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba engleză / competențe lingvistice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesională
Perioada	2002-2007
Calificarea / diploma obținută	<b>Economist licențiat</b> / diploma de licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie, Organizare, Contabilitate, Finanțe, Informatică, Limba Engleză, Limba Franceză, Statistică, metode, instrumente și tehnici de plată, Analiza financiară, Marketing, Negocieri, Drept civil și comercial, Creditare, Marketing bancar, Comerț internațional și tehnici de comerț, Management, Asigurări și reasigurări, Eficiența investițiilor, Drept bancar, Piețe financiare și burse de valori, Management, Finanțări, Analize, strategii și politici macroeconomice, etc
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Bancar Roman cf. leg 71/1995 licență la Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior – Economist Specializare: Management financiar bancar
Perioada	2002-2004
Calificarea / diploma obținută	<b>Master of Business Administration</b> - Financial Management Emphasis

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management, Marketing, Comunicare, Contabilitate, Economie, Afaceri internaționale, Organizare înalta performanta, Finanțe, Strategii de marketing, managementul investițiilor, Analiza Financiara a companiilor, metode statistice, Piețe Financiare, Politici de afaceri,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	City University, Seattle, State of Washington, USA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesionala – <b>MBA</b>
Perioada	1994-2004
Calificarea / diploma obținută	<b>Doctor</b> / Diploma de Doctor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe electrice, predicții serii timp, rețele neurale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Politehnica București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctorat
Perioada	1994-1995
Calificarea / diploma obținută	<b>Marketing si Investiții</b> / Diploma absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing, investiții
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Management
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesionala <b>post-universitara</b>
Perioada	1987-1992
Calificarea / diploma obținută	<b>Inginer</b> / Diploma de Inginer
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Analiza matematica, Algebra, Chimie, Programare, Tehnologie, Fizica, Mecanica si rezistenta materiale, Limba engleza, Activitati de producție, Electrotehnica, Dispozitive si circuite electronice, Semnale, circuite si sisteme, Semiconductoare, Pedagogie, Transmisiuni, AMC, Circuite integrate, Comunicații analogice si digitale, televiziune, circuite digitale, Transmisiuni de date, Sisteme comanda programata, radiocomunicații, Management industrial, Rețele telecomunicații integrate, software pt comunicații / Telefonie si transmisiuni de date
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic București – Facultatea Electronica si Telecomunicații
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior – <b>Inginer</b>
Perioada	1989-1991
Calificarea / diploma obținută	<b>Pedagogie</b> / Certificat absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogie teoretica si practica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic București – Facultatea Electronica si Telecomunicații

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Specializare profesională
Perioada	1983-1987
Calificarea / diploma obținută	Absolvent liceu/ Diploma de <b>Bacalaureat</b>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Matematica, Fizica, Chimie, Limba Română, Istorie, Geografie, Electrotehnica, etc
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul de Matematica-fizica nr. 3, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Invatamant liceal
<b>Multiple alte cursuri de leadership, negociere, comunicare etc in cadrul Raiffeisen Bank</b>	
<b>Activitate științifică</b>	<p>2021- prezent: Lector în cadrul Universității Danubius, elaborare suporturi curs</p> <p>2014-2020 – <b>coordonarea activității Institutului de Studii Financiare</b></p> <p>2010- 2021 Coordonare studii și conferințe <b>managementul riscurilor operationale și a securității informatice, Institutul Bancar Român, Institutul de Studii Financiare</b></p> <p>2007-2008 Lector colaborator la Universitatea Politehnică București</p> <p><b>2011-2015 Cadru universitar/Lector</b> Universitar Universitatea Financiar Bancara din Bucuresti</p> <p>2006 – <b>2015 Lector colaborator la Institutul Bancar Român</b></p> <p>2006 – <b>2013 Lector la City University Seattle SUA</b> pentru cursul MBA MIS</p> <p>2003 – <b>Doctorat în Inginerie:</b> Rețele neurale pentru predicția seriilor de timp, Universitatea Politehnică București</p> <p>În cadrul Universității Tehnice din Danemarca</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mai multe studii și activități cu privire la aplicabilitatea rețelelor neurale în procesare, cu finalizarea tezei de doctorat în procesarea seriilor financiare.</li> </ul> <p>1997-2004 – Asistent colaborator la Universitatea Politehnică București, doctorand;</p> <p>1996 – prezent – Participarea la numeroase conferințe internaționale și forumuri pe teme de Protecție a Consumatorilor, Managementul riscurilor, Supraveghere, Financiar-bancar, IT, Comunicații și Management;</p> <p>1993 – <b>Cercetător științific</b> – parte din Departamentul de Telegrafie și Rețele de Date din cadrul Centrului Național de Cercetare pentru Comunicații;</p>
<b>Asociații, premii și nominalizări</b>	<p>2022 – <b>Managerul anului</b>, revista Capital</p> <p>2017 – <b>Premiu acordat Institutului de Studii Financiare</b> pentru activitatea în dezvoltarea sectorului de asigurări</p> <p>2008 – <b>Premiul e-Success</b> pentru reorganizarea și noua imagine pe piață a companiei IIRUC Service ulterior achiziției RIT – Premiul E-Finance Finmedia</p> <p>2007 – e-people/ <b>Directorul IT al anului 2006</b> – Premiul E-Finance Finmedia</p> <p>2006- Premiul IDG 2005 pentru <b>Omul anului în industria financiar-bancară</b></p> <p>2005- Premiul IDG 2005 pentru <b>Directorul IT al anului</b> în industria financiar-bancară, subcategoria „Eroi IT”</p> <p>2004- <b>Membru fondator al CIO COUNCIL România</b>, Vicepreședinte</p> <p>2002- Membru al Asociației Naționale de Consultanță și Management din România AMCOR – Feaco</p> <p>2000 – Înregistrarea ca Expert cod CAEN EM, M și L65 (Industria de Echipamente Electrice și Optice, Activitatea Instituțiilor Bancare și Financiare, Tranzacții imobiliare și servicii) pe listele Organizației de Certificare a Sistemelor de Calitate – Simtex – OC</p> <p>2000, 2007, – înregistrare biografică în Finmedia Who's Who în IT&amp;C din Romania pentru merite din activitate și carieră, unde indivizii sunt specialiști în comunitatea profesională;</p> <p>1999 – înregistrare biografică în Who's Who – Ediția internațională Global Banking &amp; Finance 2000-2001 din SUA Baron;</p> <p>2010 – înregistrare biografică în Who's Who in Romania</p>
<b>Aptitudini și competențe personale</b>	

Limba(i) maternă(e)	Română				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleza, franceza				
Autoevaluare	Înțelegere		Vorbire		Sciere
Nivel european (*)	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
<b>Engleza</b>	C1	C1	C1	C1	C1
<b>Franceza</b>	B2	C1	B2	B1	B1
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine				
Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- comportare socială echilibrată, preferă relațiile de influențare reciprocă și decizii colective, respectiv ierarhice; păstrează în același timp o atitudine de apreciere critică și menține un control strict și atent al relațiilor</li> <li>- diligent, flexibil, dinamic, spirit de echipă</li> <li>- comunicare interpersonală</li> </ul>				
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- management și organizare companii și departamente complexe și numeroase</li> <li>- management proiecte</li> <li>- reorganizări companii, achiziții și unificări</li> <li>- managementul afacerilor</li> </ul>				
Competențe și aptitudini tehnice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- asigurări, supraveghere, conduită, protecția consumatorilor, relații cu publicul</li> <li>- produse și servicii financiar-bancare</li> <li>- sisteme bancare, sisteme informatice, sisteme de comunicații,</li> <li>- operațiuni și administrare</li> <li>- metodologii de organizare, guvernanta și achiziții</li> <li>- securitate și compliance</li> <li>- management proiecte</li> <li>- marketing și investiții</li> <li>- managementul afacerilor</li> </ul>				
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Da				
Competențe și aptitudini artistice	Nu este cazul				
Alte competențe și aptitudini	<b>Profil psihologic stabil de specialiști BNR:</b> Personalitate puternică, orientat consecvent către afirmare și realizare. Bine sprijinit de potențialul său de energie, flexibilitate, operativ mental, auto-control, perseverență, tenacitate, simț al datoriei și al responsabilității. Natură ordonată și metodică, comportare socială echilibrată, preferă relațiile de influențare reciprocă și decizii colective, respectiv ierarhice; păstrează în același timp o atitudine de apreciere critică și menține un control strict și atent al relațiilor.				
Permis(e) de conducere	Da				

<b>Informații suplimentare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cărți publicate:  “Retail Banking”, Coautor, Editura IBR, 2006  “Banca – organizare, procese, arhitecturi”, Editura IBU, 2012  “Rețele neurale aplicate în seriile financiare”, Editura IBU, 2012  Managementul sistemelor și serviciilor Informatice Economice, Editura Universitară Danubius, 2021  Tehnologia informației și a comunicațiilor în domeniul economico-financiar, Editura Universitară Danubius, 2021</li> <li>- Articole publicate: peste 100 de articole publicate în reviste de specialitate de management, financiar-bancare sau IT</li> <li>- Organizare, key-note speaker și Moderare de conferințe</li> <li>- Stare civilă: căsătorit, 1 copil</li> </ul>

**Realizări de succes:**

**În cadrul Fondului de Garantare a Asiguraților**

- **Administrarea interimară a societăților Euroins SA și City Insurance SA**

**În cadrul Autorității de Supraveghere Financiară**

- Organizarea și conducerea supravegherii și controlului regulilor de conduită și a intermediarilor în piața de asigurări, a FGA și a BAAR, crearea unor indicatori de risc, implementarea proiectului cadru Business Conduct al Comisiei Europene și a EIOPA în domeniu**
- Coordonarea la nivel european a unui comitet care răspunde de evoluțiile tehnologice în domeniul asigurărilor, la nivel european, gestionând studii și analize referitoare la Big Data, Inteligența Artificială/Machine Learning, Blockchain, noi modele de business**
- Coordonarea implementării și utilizării sistemului de management al proceselor și de gestiune a petițiilor, de monitorizare a produselor și serviciilor piețelor financiare ne-bancare, la nivel ASF și interconectarea cu entitățile supravegheate,**
- Modernizarea și dezvoltarea culturii organizaționale, a imaginii și a serviciilor I.S.F.**
- Conceptualizarea și dezvoltarea unei direcții specializate în protecția consumatorilor de servicii financiare, pe baza principiului Business Conduct, ca sprijin esențial în activitatea de reglementare și supraveghere a ASF, plecând de la activitatea proactivă de monitorizare și prevenire a practicilor incorecte, neloiale, potențial abuzive, frauduloase, relații cu publicul, programe ample de educație financiară, până la zona reactivă de soluționare a petițiilor**
- Dezvoltarea și coordonarea unor proiecte ample de educație financiară**
- Dezvoltarea și operaționalizarea Entității de Soluționare a Litigiilor Financiare Non-bancare (SAL-FIN)**
- Coagularea mișcărilor de protecție a consumatorilor în domeniul financiar nebanca în cadrul unui Grup consultativ de dialog Permanent**

**Proiecte de succes anterior activității în cadrul A.S.F.**

- Implementarea de proiecte financiar-bancare de mare anvergură**
- Administrare planuri de investiții și bugete de până la 30 milioane de Euro/an**
- Experiență în managementul de proiecte de mari dimensiuni;**
- Experiență în domeniul financiar-bancar:** peste 25 ani în domeniul financiar-bancar, implicare directă în definirea și implementarea tuturor produselor și serviciilor bancare care utilizează tehnologii informatice, ale unei bănci internaționale moderne și a subsidiarelor acesteia (leasing, asset management, brokerage, asigurări, piața capital etc), de talie mare, cu sute de agenții și milioane de clienți, relații cu publicul, educație financiară, protecția consumatorilor;
- Experiența în operațiuni financiar-bancare:** implicare directă în suportul operațiunilor bancare, a operațiunilor de procesare, de plată și decontări în sistemul bancar; implementarea tuturor procedurilor operaționale ale unei companii de plăți și transferuri bancare; implementarea și monitorizarea procedurilor și sistemelor managementului riscurilor operaționale;
- Experiența managerială:** peste 18 ani în management (președinte CA, director, director general), gestionând departamente de sute de oameni și bugete de zeci de milioane de EURO
- Experiența în domeniul trainingurilor:** lector cursuri MBA, cursuri IBR, cursuri de management și vânzări, formator și evaluator acreditat, formare profesională, standarde ocupaționale
- Experiența în reorganizare și M&A (achiziții și unificare activități/companii după achiziție):** reorganizarea și pregătirea Bancii Agricole pentru privatizare dpdv IT și operațiuni; integrare a două bănci (fosta sucursală Raiffeisen și fosta Banca Agricolă); audituri de tip due-diligence; integrarea operațională și IT a subsidiarelor băncii, reorganizarea unei companii de

--	--

stat, demodată și construirea unei companii noi și respectate; reorganizarea directoratului IT precum și a proceselor și serviciilor.

- Experiența Vânzări:** în calitate de CEO creșterea cifrei de afaceri cu 83% în doi ani, creșterea profitabilității cu mai mult de 1 mil. EURO, crearea unei baze de clienți și a unei poziții pe piață, dezvoltarea de produse noi și servicii;
- Recunoaștere la nivel mediului IT financiar bancar** prin organizare și moderarea a numeroase conferințe financiar-bancare, prin publicarea a peste 100 de articole în domeniu
- Eficacitate:** reorganizări, dezvoltări afaceri, concentrare pe client, creșterea veniturilor, reținere client
- Eficiență:** operațiuni și management de procese, reducere costuri în derularea afacerii;
- Securitate și Integritate:** implementare și management soluții securitate, managementul riscului, conformitate, etc.
- Agilitate:** reducerea ciclurilor de creare și implementare a produselor și serviciilor bancare; reutilizare componente și reducere costuri
- Proiectarea Managementului Calității și Managementul Schimbărilor** la nivel de organizație, pentru a face față volatilității cererii, schimbări în modelul de afaceri, dezvoltare produse și procese, centralizări, etc.
- Structuri de guvernare** pentru eficiența organizației, eficacitate și activarea afacerii
- Managementul de proiecte și procese** proiectate pentru a susține operațiunile, livrarea serviciilor, suportul de servicii, managementul la nivel de servicii
- Implementarea principiilor noii Arhitecturi Enterprise**, orientare SOA pentru integrarea canalelor bancare de distribuție, sincronizarea cu arhitectura de Grup
- Proiectarea structurii extensive a Managementului de Proiect** și a metodologiilor
- Consolidarea tuturor componentelor IT organizaționale și tehnice ale Grupului Raiffeisen și **implementarea Centrului Internațional de Plăți în România**
- Reorganizarea Direcției IT&C** (220 persoane) pe baza celor mai bune practici – principiile **ITIL, COBIT, BS1799**, activități organizaționale și de proces.
- Administrarea celui mai mare acord de externalizare din România pentru **administrarea infrastructurii de carduri și ATM-uri**, management de documente, software și asistență pentru utilizatorul final.
- Definirea, actualizarea și aplicarea strategiei de business și IT
- Implementarea primului sistem bancar centralizat, on-line într-o bancă mare Raiffeisen – Banca Agricolă (în 2001, 220 agenții – acum 550, peste 500.000 clienți – acum 2.5 milioane), utilizând sistemele bancare complexe
- Implementarea sistemelor BNR Inter-bancare și Intra-bancare (90 de locații)
- Trecerea Băncii Naționale la noul Registru General
- Coordonarea rezolvării problemei anului 2000 din BNR și la nivelul sistemului bancar**
- Pregătirea Direcției de Decontări din Banca Națională din punct de vedere IT&C pentru separarea unei noi societăți de plăți și decontări – Transfond.
- Sute de proiecte** la BNR și Raiffeisen Bank

#### In cadrul Institutului Bancar Roman (feb.2011 – 2013, part-time) – Manager Proiect POSDRU

Managementul proiectului TICFIN pe fonduri europene POSDRU, axa 3.2, în valoare de 2,5 milioane EURO pentru crearea tematicilor, instruirea a 1.500 de angajați în domeniul financiar-bancar, crearea unei platforme tehnologice de e-learning și realizarea de cursuri multimedia

În cadrul IIRUC Service SA (parte a grupului Raiffeisen Informatik Austria) (2008-2010) – Director general al unei companii cu 350 de persoane, 60 de puncte de lucru în toată țara, specializată în servicii IT, case de marcat și terminale comerciale – vânzări, proiecte și servicii. O bază de clienți de peste 15.000 de persoane. Reorganizarea companiei pornind de la o structură proprie de tip stat – companie descentralizată și dezorganizată, cu o cifră de afaceri de 4,8 milioane de Euro în 2008, fără procese, funcționalități moderne HQ și o imagine prăfuită, IIRUC Service prin managementul subsemnatului:

- A obținut un portofoliu impresionant de clienți pentru servicii IT: în domeniul bancar, asigurări, sectorul public, petrol, industrie farmaceutică.
- A reorganizat funcționalitățile companiei și procesele: perspectivă HR (implementarea sistemului HR, management și evaluare, structură de clasificare, etc.); back-office – centralizarea întregii contabilități, aprovizionare, logistică, contracte, etc. în funcțiuni HQ centralizate și eficiente; dezvoltarea structurii de vânzări și pre-vânzări, organizarea diviziei tehnice conform celor mai bune practici ITIL și ISO, management central al echipelor tehnice bazat pe soluții moderne
- A reorganizat structura teritorială de rețea, cu concentrare numai pe funcțiunile tehnice și de vânzări.
- A crescut semnificativ cota pe piața IT și a transformat portofoliul de clienți dintr-unul mic în unul de nivel național în industria IT și a caselor de marcat.
- A creat o structură de marketing și PR, având o imagine puternică pe piață.
- A creat un portofoliu de parteneriate solide pentru dezvoltarea afacerii.

**Parte a rolului de vice-președinte Raiffeisen Informatik Austria pentru dezvoltarea afacerii în CEE** a constat în dezvoltarea structurii de business din Ucraina pentru afaceri și baza de integrare a proceselor în cadrul Raiffeisen AVA Bank Ukraina.

**În cadrul Raiffeisen Bank Romania (2000-2008)** – Director Divizia Tehnologia Informatiei si a Comunicatiilor / CIO ( avand in subordine 2 Directii și 2 departamente independente, cu peste 220 de angajati)

În 2000, am început un proiect, să fac parte dintr-o echipă care să transforme o fostă bancă de stat cu probleme financiare, cu mai puțin de 400.000 de clienți în cea mai dinamică bancă din România, cu linii de business diferite, inclusiv pe piata financiara, având acum aproape 2,5 milioane de clienți. Primul pas a fost să fuzionăm două bănci și să implementăm noul sistem bancar principal pentru a asigura toate functionalitatile de banca moderna, asigurand sistemul de management de business si al riscurilor.

Timp de mulți ani, un avantaj competițional clar a fost asigurat inclusiv prin sistemul tehnologic si de management, prima bancă bazată pe un sistem de core banking centralizat și on-line la scară nationala, cu subsidiare integrate operational. Noi am adăugat, după aceasta, prima platformă multi-canal, integrând afacerile filialelor clasice cu bankingul pe mobil&internet, call-center, etc. Am creat o structură arhitecturală pe trei nivele, având o strategie și arhitectura. Am fost implicat in proiectarea si implementarea produselor bancare, de asigurări, si ale pieței de capital,

S-a implementat o organizație orientată pe procese sustinand toate operatiunile bancii si a subsidiarelor financiare, asigurând o transparență totală, bazata pe standarde internaționale (ITIL, COBIT, etc.), administrând în mod eficient bugete importante. S-a asigurat unul dintre cele mai bune rapoarte KPI la costuri IT/client și personal IT/personal total din tot grupul Raiffeisen. Am fost pionieri la externalizarea pe scară largă.

S-a obținut încrederea liniilor de business, fiind un partener, nu numai un furnizor si operator de infrastructura si procese, încercând să fim catalizator de afaceri, sprijinind în mod direct dezvoltarea afacerii. Anual, volumele de afaceri au crescut cu aproape 100%.

S-a asigurat o infrastructură solidă și sigură care a determinat decizia grupului să mute operațiunile internaționale de plată în România pentru a fi administrate de personalul nostru.

S-au centralizat toate infrastructurile de operatiuni si IT ale subsidiarelor bancii într-o structura unică. Am creat capacitatea operationala de a deschide o unitate bancara noua pe zi, am instalat mii de POS-uri și sute de ATM-uri.

S-au administrat schimbări importante în mai mult de 100 de proiecte/an, în fiecare an.

- Responsabilități pentru Guvernanță Corporatista (Management, Decizii, Cerere, Furnizare și Servicii) precum și funcționalități CIO.
- Organizare și managementul schimbării bazat pe standarde moderne și principii orientate pe procese
- Răspunzător pentru proiecte majore, înainte și după fuziunea fostei RBRO cu Banca Agricolă.
- Participare activă la proiectele de banking ale grupului, implicare directă în proiectarea strategică tactică a arhitecturii.
- Managementul cerintelor de business, acoperind toate procesele, de la IT – administrarea contului de afacere, managementul de proiect, produse de business și dezvoltarea de canale, terminând cu managementul operațiunilor si managementul riscurilor
- Managementul și coordonarea tuturor sistemelor, hardware, software și elemente de infrastructură, inclusiv în sedii secundare, și, de asemenea, soluții pentru procesul de integrare a afacerii și relații.
- Pregătirea bugetării și coordonarea investițiilor, negocieri de contracte, pregătirea contractelor.
- Am contribuit la dezvoltarea strategică si a viziunii bancii
- Negocierea și administrarea acordurilor și relațiilor cu partenerii și cu Vienna HQ
- HR și managementul echipelor (mai mult de 220 persoane la sediul central și sedii secundare)
- Implementarea și administrarea unui sistem centralizat și on-line în toata banca, precum și noi servicii și tehnologii.
- Crearea de noi soluții de banking bazată pe un sistem de telecomunicatii complex – cu capacități multi-service, integrand, de asemenea, telefonie IP și cel mai mare Call Center dintr-o bancă românească.
- În cadrul Băncii Agricola SA: pregătirea infrastructurilor băncii pentru procesul de privatizare (culegere de informații, analizare, reorganizare și implementare de soluții noi și operațiuni) precum și construirea strategiei pentru viitoarea privatizare, reorganizarea diviziilor
- Implicare directă în promovarea de noi produse și servicii pentru clienți și alte divizii/unități, supraveghind mai mult de 100 de proiecte de succes în fiecare an.

**În cadrul Băncii Naționale a României (BNR) (1994 – 2000) – Director Directia IT (4 departamente cu 47 oameni)**

- Coordonarea tuturor sistemelor ITC, a elementelor de infrastructură și hardware
- În raportul de audit operațional BNR 1998 efectuat de Coopers & Lybrand, secțiunea 7, pagina 23, se specifică: „Toate funcțiunile mai sus menționate (de ex., manager de rețea, analiști de rețea, analiști de software, tehnicieni de comunicări de date) sunt în mod curent îndeplinite de către o singură persoană – dl. Călin Mihai Rangu – anterior Director de Comunicații, dar acum ... de asemenea, însărcinat și cu direcția de IT.”
- Integrare solutii IT la nivel de sistem bancar.
- Responsabil al Diviziei de Decontări Bancare, asigurând toată infrastructura de plăți și decontări.
- Dezvoltarea și modernizarea sistemului de compensări/decontări, rezolvând problema Y2K, contribuție la pregătirea, planificarea și proiectarea noii Companii de Decontări (Sistemul National de Decontări – Transfond) și separarea ei de BNR;

- ❑ Managementul Departamentului de Rețele care asigură infrastructura BNR-ului: (42 LAN, 90 locații WAN, 1400 de utilizatori de PC-uri, 62 de servere, etc.)
- ❑ Management de proiect pentru: comunicații, securitate, rețea și proiecte de software.
- ❑ Însărcinat cu analizele de sistem (planificare, implementare, operare și control al rețelei de comunicații Inter-banking și Intra-banking) care acoperea 90 de locații din toată țara (filialele BNR, Sediile Centrale ale Băncilor Comerciale și Ministerul Finanțelor, etc.) utilizând routere multi-protocol și echipament VSAT.
- ❑ Coordonator de Proiect de Asigurare a Calității pentru documentație și implementare (ISO 9001 corelat cu ISO 9000-3) pentru sistemele IT;
- ❑ Am coordonat conformitatea Anul 2000 – am adus o contribuție semnificativă la dezvoltarea sistemelor, planificarea și integrarea în cadrul Planului Strategic al Sistemului IT;
- ❑ Implicat în pregătirea licitațiilor, analiza și deciziile de selecție pentru toate procedurile de investiții;
- ❑ Redactarea de specificații, studii, recomandări, norme, reguli, dispoziții în cadrul departamentului sau la nivelul BNR și în relație cu Băncile în domeniul IT;
- ❑ Negocierea achizițiilor de echipament și a condițiilor de leasing, redactarea de acorduri de servicii, inclusiv pregătirea bugetului pentru viitoare implementări, actualizare;
- ❑ Proiecte pentru securitatea datelor (criptare, autentificări, certificare, semnătură electronică) pentru LAN și WAN, construirea de routere Cisco și rețele de produse Hughes cu toate elementele)

Călin Mihai RANGU

Septembrie 2023

