

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Danubius” din Galați
1.2 Facultatea	Comunicare și Relații Internaționale
1.3 Departamentul	Comunicare și Științe Politice
1.4 Domeniul de studii	Comunicare și Relații Publice
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Asistența Managerială și Secretariat

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		MANAGEMENTUL PROIECTELOR							
2.2 Titularul activităților de curs		Conf. univ. dr. Florin IFTODE							
2.3 Titularul activităților de seminar		Asist. univ. dr. Luminita IOSIF							
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E 6	2.7 Regimul disciplinei¹	S	2.8. Codul disciplinei	Ams 3206

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	48	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar / laborator	24
3.7 Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					22
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					22
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					4
Examinări					10
Alte activități (participare sesiuni comunicări științifice, proiecte de cercetare ș.a.)					10
3.8 Total ore de studiu individual					96
3.9 Total ore pe semestru					168
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul) (Se menționează disciplinele care trebuie studiate anterior.)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	- sală de curs, video-proiector, laptop, platforma e-learning <i>Danubius Online</i> , internet
5.2 de desfășurare a seminarului / laboratorului	- sală de seminar, video-proiector, laptop, platforma e-learning <i>Danubius Online</i> , internet

6. Competențe specifice acumulate (Vizează competențele asigurate de programul de studiu din care face parte disciplina.)

Competențe profesionale	C6. Asigurarea asistenței în managementul relațiilor din cadrul organizațiilor și instituțiilor implicate în procese europene și internaționale - Aplicarea cunoștințelor asimilate în circumstanțe organizaționale date - Elaborarea de analize de specialitate privind gestiunea și conducerea organizațiilor internaționale și instituțiilor europene - Identificarea principiilor funcționării instituțiilor europene și organizațiilor internaționale
	C2. Elaborarea proiectelor europene și internaționale - Identificarea cadrului european și internațional relevant în domeniul elaborării proiectelor - Evaluarea unor proiecte europene și internaționale și a modalităților de implementare a acestora

¹ obligatorie, opțională, facultativă

Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale, identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare aferente și a riscurilor aferente.</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice.</p>
--------------------------------	--

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p>Această disciplină ajută la înțelegerea principiilor de bază ale succesului în managementul proiectelor. Analizele tehnice complexe sunt simplificate pentru facilitarea înțelegerii acestora. Disciplina introduce studentul în tipul de informații necesare pentru a planifica și conduce proiectele ca și în cele mai importante metode privind utilizarea informațiilor în mod ușor și eficient. Adevărata provocare a oricărui proiect de succes este relația cu persoanele afectate muncii la proiect sau de care este nevoie să sprijine proiectul. Sunt prezentate sfaturi, sugestii și modele pentru a identifica regulile jocului și modul de implicare a lor în întregul proces de gestiune a proiectului.</p>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - familiarizarea studenților cu noțiunile de bază ale disciplinei; - prezentarea cadrului conceptual al managementului proiectelor; - abordarea pragmatică a planurilor proiectelor; - descrierea condițiilor în care se va implementa proiectul; - conceperea strategiei proiectului, criterii de eligibilitate; - fondurile structurale – noțiuni introductive, cadru-general de alocare a fondurilor europene; - cererea de finanțare (exercițiu de completare); - întocmirea graficului de activități - Managementul echipei de proiect; - derularea procedurilor de achiziții publice în cadrul proiectelor; - rolul controlului și planificării costurilor în managementul proiectelor.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Managementul proiectelor. Ciclul de proiect-baze teoretice	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	1 oră
2. Analiza strategică a programelor	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	1 oră
3. Surse de finanțare a proiectelor. Fonduri structurale și acțiuni complementare	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore
4. Managementul financiar-contabil al aplicanților. Finanțarea contribuțiilor private	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore
5. Documentație de proiect. Scrierea proiectelor: cererea de finanțare și planul de afaceri	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore
6. Documentație de proiect. Scrierea proiectelor: studiul de fezabilitate	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore
7. Dimensiunea socio-economică a proiectelor. Analiza cost-beneficiu	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore
8. Controlul și evaluarea proiectelor. Analiza durabilității	prelegerea, discursul interactiv, sistem e-learning, prezentări video	2 ore

BIBLIOGRAFIE

Bibliografie minimală de studiu pentru studenți

1. Ion, Vasilescu, *Managementul proiectelor*, Ed. Eficon Press, București, 2005.
2. D., Ștefănescu, *Managementul proiectelor europene*, Ed. Fundației România de Măine, București, 2005.
3. Dumitru, Oprea, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universității Al. I. Cuza, Iași, 2005.
4. Wolfgang Lessel, *Managementul proiectelor*, Ed. All, București, 2007.
5. Tureac Cornelia, *Managementul proiectelor*, Ed. Zigotto, Galați, 2011

Bibliografie selectivă de elaborare a cursului

1. *** *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*, Project Management Institute, Pennsylvania, 2000
2. Alain Amghar, *Management de Projets*, Editions J.C.I. inc. Montreal, 2001

3. Adrian Dăneț, *Managementul Proiectelor*, Editura Disz Tipo, Brașov, 2001
4. Kim Heldman, *PMP: Project Management Study Guide*, Edition Hardcover, 2001
5. Harold Kerzner, *Earned Value Project Management*, Edition Hardcover, 2000
6. Ion, Vasilescu, *Managementul proiectelor*, Ed. Eficon Press, București, 2005.
7. D., Ștefănescu, *Managementul proiectelor europene*, Ed. Fundației România de Măine, București, 2005.
8. Cezar Scarlat, *Managementul proiectelor și resursele umane*, Ed. Bren, București, 2003.
9. Adriana, Ritt, *Comunicare în managementul proiectelor*, Ed. Mirton, Timișoara, 2003.
10. Dumitru Nedelcu, *Managementul proiectelor, aspecte teoretice și practice*, Ed. Politehniun, Iași, 2005.
11. Corneliu, Neagu, *Managementul operațional al proiectelor*, Editura Bren, București, 2005.
12. Paul, Marinescu, *Management de proiect*, Ed. Universității, București, 2005.
13. Șerban, Iosifescu, *Relația între cultura organizațională și proiectele de cooperare europeană*, București, 2006.
14. Doru, Curteanu, *Managementul proiectelor publice*, Ed. Eficon Press, București, 2005.
15. S., Avasilică, *Dezvoltare și competitivitate prin proiecte*, Casa de Editură Venus, Iași, 2004.
16. Armenia Androniceanu, *Managementul proiectelor cu finanțare externă*, Ed. Universitară, București, 2004.
17. Dumitru, Oprea, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universității Al. I. Cuza, Iași, 2005.
18. Wolfgang Lessel, *Managementul proiectelor*, Ed. All, București, 2007.
19. Tureac Cornelia, *Managementul proiectelor*, Ed. Zigotto, Galați, 2011

Link-uri utile

- [Asociația Română pentru Managementul Proiectelor](http://www.asociatia-romana-pentru-managementul-proiectelor.ro)
- http://ec.europa.eu/europeaid/who/index_ro.htm
- <http://armp.ro/standarde-si-ghiduri/>
- <http://fonduri-structurale.ro/>
- <http://www.proiecteu.ro/>

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Fondurile structurale – noțiuni introductive, cadru-general de alocare a fondurilor europene	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	2 ore
2. Rolul controlului și planificării costurilor în managementul proiectelor Bugetele proiectelor Planificarea resurselor proiectului	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	2 ore
3. Întocmirea bugetului inițial, pornind de la jaloane	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	2 ore
4. Cererea de finanțare (exercițiu de completare)	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	4 ore
5. Instrumente folosite în planificarea proiectelor – Diagrama Gantt	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	2 ore
6. Întocmirea graficului de activități - Managementul echipei de proiect	explicația, dezbateră, problematizarea, analiza, sinteza, prezentări video, sistem e-learning	2 ore

Bibliografie

1. Ion, Vasilescu, *Managementul proiectelor*, Ed. Eficon Press, București, 2005.
2. D., Ștefănescu, *Managementul proiectelor europene*, Ed. Fundației România de Măine, București, 2005.
3. Dumitru, Oprea, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universității Al. I. Cuza, Iași, 2005.
4. Wolfgang Lessel, *Managementul proiectelor*, Ed. All, București, 2007.
5. Tureac Cornelia, *Managementul proiectelor*, Ed. Zigotto, Galați, 2011

Link-uri utile

- [Asociația Română pentru Managementul Proiectelor](http://www.asociatia-romana-pentru-managementul-proiectelor.ro)
- http://ec.europa.eu/europeaid/who/index_ro.htm
- <http://armp.ro/standarde-si-ghiduri/>
- <http://fonduri-structurale.ro/>
- <http://www.proiecteu.ro/>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile științifice ale temelor propuse în cadrul acestei discipline sunt în concordanță cu cele din alte centre universitare din țară și din străinătate și cu rezultatele recente ale cercetării științifice în domeniu.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Frecvență, parcurgerea bibliografiei, cunoașterea informației predate la curs	Examen scris	70%
10.5 Seminar / laborator	Frecvență, elaborarea unor referate, teme de casă, teste, participarea la discuții la seminar	Evaluare continuă	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">cunoașterea în proporție de 60 % a informației predate la curs;activitate la seminar de 50 %.			

Data completării

__/__/__

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

__/__/__

Semnătura directorului de departament
