UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: **2 ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

I. Calificări/ocupații ce pot fi desfășurate pe piața muncii

Programul de studii ***Management financiar public și privat*** a fost înscris în Registrul RNCIS (Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior) cu următoarele coduri:

- Cod COR 241205 Inspector financiar-bancar/
- Cod COR 241225 Manager banca
- Cod COR 241229 Analist bancar/ societate de leasing

II. Misiunea și obiectivele programului de studii

Misiunea programului de studii MFPP (Management financiar public și privat) este de a forma specialiști și manageri economiști cu o pregătire multidisciplinară de nivel avansat, capabili să combine cunoștințele de analiză financiară, gestiune financiar-bancară, fiscalitate și guvernanță cu utilizarea instrumentelor informatice și de analiză a riscului pentru evaluarea, finanțarea și gestionarea eficientă a organizațiilor din sectoarele public și privat, precum și a instituțiilor de credit și societăților de leasing. Programul își propune să răspundă cerințelor pieței muncii și standardelor europene, stimulând dezvoltarea profesională prin cercetare științifică, gândire critică, etică și adaptabilitate decizională, facilitând astfel integrarea rapidă a absolvenților în mediul economico-financiar, bancar și al piețelor de capital la nivel național și internațional.

Elemente cheie ale misiunii:

- Formare multidisciplinară: Dezvoltarea de competențe integrate în domeniile analizei performanței financiare, gestiunii financiar-bancare, evaluării riscurilor, fiscalității europene, managementului public și al sistemelor informatice.
- Competență și adaptabilitate: Pregătirea unor specialiști, analiști și manageri capabili să aplice cele mai noi metodologii de analiză a împrumuturilor, a bonității, a riscului de credit și a viabilității financiare în societăți publice, private și instituții financiar-bancare.
- Cercetare și inovare: Stimularea activității de cercetare științifică derulate de cadre didactice și masteranzi, orientată pe analiza tendințelor economice și de pe piețele financiare, contribuind la transferul de cunoștințe și la modernizarea învățământului economic.
- Gândire critică și decizională: Cultivarea capacității de analiză, sinteză și decizie în rezolvarea problemelor complexe de gestiune a portofoliilor, evaluare a firmei, fuziuni și achiziții și management al riscului pe baza unor modele operative și studii de caz.
- Integrare și comportament profesional: Dezvoltarea abilităților de comunicare tehnică, a competențelor interculturale, a lucrului în echipă și a spiritului etic și de integritate prin colaborare directă cu mediul bancar, de leasing și al afacerilor publice și private.
- Aliniere europeană și internațională: Furnizarea unui profil profesional conectat la cerințele și rigorile internaționale ale profesiei de analist bancar, inspector financiar și manager.
- Inserție pe piața muncii: Creșterea șanselor de angajare rapidă în bănci, societăți de leasing, firme de consultanță financiară, brokeraj, companii private și instituții ale administrației publice.

Pe scurt, programul MFPP creează analiști, inspectori financiar-bancari și manageri moderni, înalt calificați, capabili să stăpânească instrumentele de analiză a riscului, strategiile de investire și finanțare și tehnologiile digitale pentru a asigura sustenabilitatea, performanța și transparența financiară în mediul privat, public și bancar.

RECTOR,	**DECAN,**	**DIRECTOR DAFC,**
Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL	Lect. univ. dr. Ciprian MANEA	Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: **2 ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

Obiectivul general este formarea de specialiști, analiști și cercetători cu o înaltă calificare teoretică și practică, capabili să programeze, să efectueze și să interpreteze activitățile de analiză financiară, evaluare a bonității, gestiune a riscurilor și audit în cadrul organizațiilor publice, private și al instituțiilor financiar-bancare, utilizând tehnologii informatice și metodologii de analiză avansate.

Obiectivele specifice sunt:

- Aprofundarea și aplicarea principiilor, tehnicilor, modelelor de analiză și metodologiilor specifice analizei performanței financiare, evaluării riscului de credit, diagnosticării firmei și gestiunii portofoliilor de investiții.
- Dezvoltarea abilităților operative și de decizie în analiza împrumuturilor, examinarea ratingurilor de credit, proiectarea bugetelor și fundamentarea deciziilor de finanțare și investiții prin metode didactice active, studii de caz și simulări pe entități economice și financiar-bancare concrete.
- Formarea și perfecționarea deprinderilor de utilizare a instrumentelor informatice, a sistemelor informaționale de management și a resurselor de date financiare pentru realizarea calculului financiar complex, monitorizarea bursei și raportarea financiară.
- Dezvoltarea capacității de analiză, interpretare și previzionare a tendințelor economice și de pe pieţele financiare, pentru determinarea viabilității proiectelor, a solvabilității și a eficientizării structurilor de guvernanță și gestiune a datoriilor.
- Promovarea și valorificarea cercetării științifice fundamentale și aplicative privind evoluția pieţelor financiare, fiscalitatea, finanțele comportamentale și politicile publice, prin participarea la proiecte interdisciplinare și publicații de specialitate.
- Consolidarea atitudinilor profesionale, a responsabilității decizionale și a comportamentului etic și de integritate prin stagii de practică de specialitate, lucru în echipă, comunicare eficientă și interacțiune directă cu mediul bancar, societățile de leasing și instituțiile publice.

III.1.Competențe profesionale (ESCO)

CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți – Pe baza conturilor, a registrelor, a situațiilor financiare și a informațiilor externe ale pieței, analizează performanța financiară a întreprinderii pentru a identifica acțiuni de îmbunătățire care ar putea determina creșterea profitului.

CP2. Analizează riscul financiar – Identifică și analizează riscurile care ar putea avea un impact financiar asupra unei organizații sau a unei persoane, cum ar fi riscul de credit și riscul de piață, și propune soluții pentru acoperirea acestor riscuri.

CP3. Analizează tendințe economice - Analizează evoluțiile comerțului național sau internațional, ale relațiilor de afaceri și ale sectorului bancar, precum și evoluțiile finanțelor publice și modul în care acești factori interacționează într-un context economic dat.

CP4. Analizează tendințele de pe pieţele financiare – Monitorizează și preconizează tendințele unei pieţe financiare pentru a evolua într-o anumită direcție de-a lungul timpului.

CP5. Analizează împrumuturi - Examinează și analizează împrumuturile acordate organizațiilor și persoanelor fizice prin diferite forme de credit, cum ar fi protecția descoperitului de cont, creditul pentru ambalare la export, împrumutul la termen, achiziționarea de efecte de comerț.

CP6. Aplică competențe de comunicare în domeniul tehnic – Explică detaliile tehnice clienților atehnici, acționarilor sau oricăror alte părți interesate, într-un mod clar și concis.

CP7. Aplică politica de risc de credit – Pune în aplicare politicile și procedurile societății în cadrul procesului de gestionare a riscului de credit. Menține în permanență riscul de credit al societății la un nivel gestionabil și ia măsuri pentru evitarea riscului de neplată a creditului.

CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare – Aplică principiile etice fundamentale și legislația în domeniul cercetării științifice, inclusiv în ceea ce privește aspectele legate de

integritatea cercetării. Efectuează, revizuiește sau raportează cercetări, evitând comportamentele greșite, cum ar fi fabricarea, falsificarea și plagiatul.

CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare – Respectă statutul și disponibilitatea fondurilor pentru buna funcționare a proiectelor sau a operațiunilor pentru a preconiza și a estima cantitatea de resurse financiare viitoare.

CP10. Desfășoară activități de audit financiar – Evaluează și monitorizează sănătatea financiară, operațiunile și mișcările financiare exprimate în situațiile financiare ale societății. Revizuiește evidențele financiare pentru a asigura funcția de supraveghere și capacitatea de guvernanță.

CP11. Dezvoltă un portofoliu de investiții – Creează un portofoliu de investiții pentru un client care include o poliță de asigurare sau mai multe polițe pentru a acoperi riscuri specifice, cum ar fi riscurile financiare, asistența, reasigurarea, riscurile industriale sau dezastrele naturale și tehnice.

CP12. Elaborează orientări în materie de subscriere – Creează orientări pentru evaluarea riscurilor și stabilește dacă asumarea răspunderii și efectuarea plăților reprezintă un risc pentru organizație. Dezvoltă metode de analiză îmbunătățite care să asigure examinarea tuturor aspectelor procesului de subscriere.

CP13. Evaluează viabilitatea financiară – Revizuiește și analizează informațiile financiare și cerințele proiectelor, cum ar fi evaluarea bugetului, cifra de afaceri preconizată și evaluarea riscurilor pentru a determina beneficiile și costurile proiectului. Evaluează dacă acordul sau proiectul își va recupera investiția și dacă profitul potențial merită riscul financiar.

CP14. Examinează ratingurile de credit – Investighează și caută informații cu privire la bonitatea societăților și a corporațiilor, care sunt furnizate de agenții de rating de credit pentru a determina probabilitatea de neplată de către debitor.

CP15. Monitorizează bursa - Observă și analizează bursa și tendințele acesteia în fiecare zi în vederea adunării de informații actualizate pentru a dezvolta strategii de investiții.

CP16. Obține informații financiare – Colectează informații privind valorile mobiliare, condițiile de piață, reglementările guvernamentale și situația financiară, obiectivele și nevoile clienților sau ale întreprinderilor.

CP17. Oferă consiliere juridică în materie de investiții – Oferă consultanță organizațiilor cu privire la procedurile juridice, redactarea contractelor și operațiunile de eficiență fiscală asociate investițiilor întreprinderilor și la repercusiunile juridice ale acestora.

CP18. Oferă consultanță financiară – Oferă consultanță și sfaturi și propune soluții legate de gestiunea financiară, cum ar fi achiziționarea de noi active, efectuarea de investiții și metode de eficientizare a taxelor.

CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare – Oferă colegilor, clienților sau altor părți sprijin financiar pentru dosare sau calcule complexe.

CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate - Elaborează rapoarte care prezintă probabilitatea ca o organizație să poată rambursa datoriile și să facă acest lucru în timp util, îndeplinind toate cerințele juridice legate de acord.

CP21. Previzionează nivelurile viitoare de afaceri - Prezice cum vor evolua afacerile în viitor, posibilele cheltuieli și venituri pentru a proiecta situații pentru perioade viitoare

CP22. Revizuiește portofolii investiționale - Se întâlnește cu clienții pentru a revizui sau a actualiza un portofoliu de investiții și pentru a furniza consultanță financiară cu privire la investiții.

CP23. Se ocupă de operațiuni de fuziuni și achiziții – Se ocupă de negocierea acordurilor financiare și a efectelor juridice implicate în achiziționarea unei companii de către o altă companie sau în fuzionarea cu companii separate.

CP24. Sintetizează informațiile financiare - Colectează, revizuiește și adună informații financiare provenite din diferite surse sau de la diferite departamente pentru a crea un document cu conturi sau planuri financiare unificate.

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: **2 ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

III.2.Competențe transversale (ESCO)

CT1. Dă dovadă de competență interculturală – Înțelege și respectă oamenii care sunt percepuți a avea afinități culturale diferite și le răspunde în mod eficient și respectuos.

CT2. Gândește analitic – Gândește folosind logica și raționamentul pentru a identifica punctele tari și punctele slabe ale soluțiilor alternative, concluziilor sau abordărilor problemelor.

CT3. Ia decizii – Alege din mai multe posibilități alternative.

CT4. Își asumă responsabilitatea – Acceptă responsabilitatea și răspunderea pentru propriile decizii și acțiuni profesionale sau pentru cele delegate altora.

CT5. Se adresează unui public – Vorbește într-un mod structurat, deliberat și față în față cu un grup de ascultători pentru a-i informa, influența sau distra.

IV. Cerințe pentru obținerea diplomei de master

IV. 1. Credite la disciplinele obligatorii și opționale: 120
IV. 2. Credite la susținerea examenului de licență: 10

V. Structura anului universitar (în săptămâni)

Anul de studii	Activități didactice		Sesiuni de examene				Vacanțe			
	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Restanțe	Reexaminări	Iarnă	Intersemestrială	Primăvară	Vară
I	14	14	3	3	2	1	2	1	1	11
II	14	14	3	3	2	1	2	1	1	11

VI. Numărul orele pe săptămână

Anul de studii	Semestrul I	Semestrul II
I	15	15
II	16	20

VII. Sinteză

Număr de credite pe categorii de discipline

An de studii	Număr de credite la discipline						
	Obligatorii	Opționale	Total	Fundamentale	Specialitate	Complementare	Total
I	48	12	60	18	36	6	60
II	50	10	60	-	55	5	60
TOTAL	98	22	120	18	91	11	120

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: **2 ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

Raportul aplicații practice/curs – discipline obligatorii și opționale

Semestrul de studii	Număr total de ore pe semestru		Anul	Raportul total ore aplicații practice/curs
	Total ore aplicații practice	Total ore curs		
I	112	98	I	**1,40**
II	98	112		
III	196	112	II	
IV	182	98		
TOTAL	**588**	**420**	**1008**	

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP

Aprobat în ședința de Senat
din data de 24/09/2025

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**
VIII. Disciplinele de studiu pe ani
Anul universitar 2025-2026

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT – ANUL I

Nr. crt.	Disciplinele de studiu	Cod disciplină	Tip disciplină	Semestrul I				Semestrul II				Număr ore				Formă de verificare
				C	S	L/P	Credite	C	S	L	Credite	C	S	L/P	Total	
A. Discipline generale obligatorii																
1	Etică și integritate academică	MFPP1101	DC	1	1		6					14	14		28	E1
2	Management strategic al administrației publice	MFPP1102	DS	2	1		6					28	14		42	E1
3	Gestiune financiar-bancară	MFPP1103	DF	2	2		6					28	28		56	E1
4	Sisteme financiar contabile comparate	MFPP1104	DS	1	2		6					14	28		42	E1
5	Management financiar strategic	MFPP1205	DF					2	2		6	28	28		56	E2
6	Expertiză financiară și contabilă	MFPP1206	DS					2	1		6	28	14		42	E2
7	Diagnosticul și evaluarea firmei	MFPP1207	DS					1	2		6	14	28		42	E2
8	Investiții financiare	MFPP1208	DF					2	1		6	28	14		42	E2
Total				**6**	**6**		**24**	**7**	**6**		**24**	**182**	**168**	**0**	**350**	
Total ore/credite discipline obligatorii				**12**			**24**	**13**			**24**	**350**				
B. Discipline opționale																
9.1	Politici publice europene	MFPP1109	DS	1	2		6					14	28		42	E1
9.2	Sistem fiscal și politică financiară europeană	MFPP1110	DS	1	2		6					14	28		42	E1
10.1	Drept comercial și financiar	MFPP1211	DS					1	1		6	14	14		28	E2
10.2	Sisteme de finanțare europeană	MFPP1212	DS					1	1		6	14	14		28	E2
Total				**1**	**2**		**6**	**1**	**1**		**6**	**28**	**42**		**70**	
Total ore/credite discipline opționale				**3**			**6**	**2**			**6**	**70**				
Total general				**7**	**8**		**30**	**8**	**7**		**30**	**210**	**210**	**0**	**420**	
Total general ore/credite discipline obligatorii și opționale				**15**			**30**	**15**			**30**	**420**				

RECTOR,
Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL

DECAN,
Lect. univ. dr. Ciprian MANEA

DIRECTOR DAFC,
Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP

Aprobat în ședința de Senat
din data de 24/09/2025

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

C. Discipline facultative																
9	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților	MFPP1111	DC	2	1		5					28	14		42	PV1
10	Didactica domeniului și dezvoltării în didactica specializării (învățământ liceal, postliceal, universitar)	MFPP1212	DC					2	1		5	28	14		42	PV2
	Pachet opțional I (se alege o disciplină)															
11.1	Comunicare educațională	MFPP1213	DC					1	2		5	14	28		42	PV2
11.2	Consiliere și orientare	MFPP1214	DC					1	2		5	14	28		42	PV2
11.3	Metodologia cercetării educaționale	MFPP1215	DC					1	2		5	14	28		42	PV2
11.4	Educație integrată	MFPP1216	DC					1	2		5	14	28		42	PV2
Total				**2**	**1**		**5**	**3**	**3**		**10**	**70**	**56**		**126**	
Total ore facultative				**3**			**5**	**6**			**10**	**126**				

RECTOR,
Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL

DECAN,
Lect. univ. dr. Ciprian MANEA

DIRECTOR DAFC,
Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP

Aprobat în ședința de Senat
din data de 24/09/2025

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**
Anul universitar 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT – ANUL II

Nr. crt.	Disciplinele de studiu	Cod disciplină	Tip disciplină	Semestrul I				Semestrul II				Număr ore				Formă de verificare
				C	S	L/P	Credite	C	S	L	Credite	C	S	L/P	Total	
A. Discipline generale obligatorii																
1	Piețe financiare și tranzacții bursiere	MFPP2101	DS	2	2		6					28	28		56	E3
2	Doctrină și deontologie profesională	MFPP2102	DS	1	1		5					14	14		28	E3
3	Fiscalitate și politică fiscală	MFPP2103	DS	2	1		5					28	14		42	E3
4	Management public	MFPP2104	DS	2	2		6					28	28		56	E3
5	Practica de specialitate	MFPP2205	DS				3							84	84	PV3
6	Audit financiar contabil	MFPP2206	DC					1	2		5	14	28		42	E4
7	Managementul riscurilor financiar-bancare	MFPP2207	DS					2	2		6	28	28		56	E4
8	Finanțarea întreprinderilor mici și mijlocii	MFPP2208	DS					1	2		5	14	28		42	E3
9	Cercetare științifică	MFPP2209	DS					2	1		5	28	14		42	E4
10	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație	MFPP2210	DS							4	3			56	56	PV4
Total				**7**	**6**		**25**	**6**	**7**	**4**	**25**	**182**	**182**	**140**	**504**	
Total ore/credite discipline obligatorii				**13**			**23**	**17**			**25**	**504**				
B. Discipline opționale																
9.1	Contabilitate financiară aprofundată	MFPP2111	DS	1	2		5					14	28		42	E3
9.2	Finanțe comportamentale	MFPP2112	DS	1	2		5					14	28		42	E3
10.1	Managementul sistemelor informatice	MFPP2213	DS					1	2		5	14	28		42	E4
10.2	Evaluarea și finanțarea proiectelor	MFPP2214	DS					1	2		5	14	28		42	E4
Total				**1**	**2**		**5**	**1**	**2**		**5**	**28**	**56**		**84**	
Total ore/credite discipline opționale				**3**				**3**			**5**	**84**				

RECTOR,
Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL

DECAN,
Lect. univ. dr. Ciprian MANEA

DIRECTOR DAFC,
Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP

Aprobat în ședința de Senat
din data de 24/09/2025

Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

Total general				**8**	**8**		**30**	**7**	**9**	**4**	**30**	**210**	**224**	**140**	**588**	
Total general ore/credite discipline obligatorii și opționale				**16**			**30**	**20**			**30**	**588**				
C. Discipline facultative																
11.1	Audit bancar	MFPP2115	DS	2	1		5					28	14		42	PV3
11.2	Practica pedagogică (învățământ liceal, postliceal, universitar)	MFPP2116	DC				5					0	0	42	42	PV3
12.1	Raportarea situației fluxurilor de trezorerie	MFPP2217	DS					2	1		5	28	14		42	PV4
12.2	Proiectarea și managementul programelor educaționale	MFPP2219	DC					2	1		5	28	14		42	PV4
	Pachet opțional II (se alege o disciplină)															
13.1	Sociologia educației	MFPP2219	DC					1	2		5	14	28		42	PV4
13.2	Managementul organizației școlare	MFPP2220	DC					1	2		5	14	28		42	PV4
13.3	Politici educaționale	MFPP2221	DC					1	2		5	14	28		42	PV4
13.4	Educație interculturală	MFPP2222	DC					1	2		5	14	28		42	PV4
13.5	Doctrine pedagogice contemporane	MFPP2223	DC					1	2		5	14	28		42	PV4
Total				**2**	**1**		**10**	**5**	**4**		**15**	**98**	**70**	**42**	**210**	
Total ore facultative				**3**			**10**	**9**			**15**	**210**				

RECTOR,
Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL

DECAN,
Lect. univ. dr. Ciprian MANEA

DIRECTOR DAFC,
Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

IX. Rezultate așteptate ale învățării conform domeniului de licență și/sau ramurii de știință – competențe profesionale și transversale

Nr. crt.	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	Disciplina	Competențe profesionale și transversale
1	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, teoriile și instrumentele managementului strategic aplicabile administrației publice; - identifică mecanismele de planificare strategică, analiză instituțională și formulare a politicilor publice.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică metode de analiză strategică pentru evaluarea performanței instituțiilor publice; - elaborează obiective, opțiuni strategice și indicatori de monitorizare adaptați sectorului public.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor strategice în concordanță cu interesul public și principiile bunei guvernanțe; - acționează autonom în propunerea de soluții pentru dezvoltarea instituțională și îmbunătățirea serviciilor publice.	**Management strategic al administrației publice**	CP3. Analizează tendințe economice CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare CT1. Dă dovadă de competență interculturală CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea CT5. Se adresează unui public
2.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște principiile eticii în cercetarea academică și metodologia cercetării - dezvoltă interesul pentru literatura de specialitate națională și internațională, participarea la cursuri specializate, conferințe, simpozioane, etc. pentru dezvoltarea profesională şi personală continuă și adaptarea eficientă la noile descoperiri științifice.	Studentul masterand/ Absolventul: - este capabil să selecteze și să aplice metode și tehnici calitative și cantitative adecvate pentru investigarea fenomenelor economice și sociale - realizează colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor, utilizând instrumente statistice și analitice moderne, pentru a susține formularea concluziilor valide și relevante în cercetare	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea elaborării lucrărilor științifice, prin aplicarea metodologiei cercetării și etică în cercetare - acționează autonom în structurarea, redactarea și argumentarea lucrărilor, respectând normele și standardele internaționale privind citirea surselor, prevenirea plagiatului și promovarea unei comunicări transparente și riguroase a rezultatelor științifice	**Etică și integritate academică**	CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii. CT4. Își asumă responsabilitatea
3	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele avansate privind funcționarea sistemului financiar-bancar și rolul instituțiilor	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează situații financiar-bancare prin utilizarea indicatorilor de performanță, lichiditate și risc;	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea evaluării riscurilor financiar-bancare și a impactului deciziilor asupra	**Gestiune financiar-bancară**	CP2. Analizează riscul financiar CP5. Analizează împrumuturi CP7. Aplică politica de risc de credit CP8. Aplică principiile eticii și

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

	de credit; - identifică instrumentele, operațiunile și riscurile specifice activității financiar-bancare.	- aplică metode de gestiune a activelor, pasivelor și portofoliilor bancare.	stabilității financiare; - acționează autonom în formularea unor soluții prudente de gestiune financiară, respectând normele profesionale și cerințele de conformitate.		integrității științifice în activitățile de cercetare CP14. Examinează ratingurile de credit CP16. Obține informații financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate CP24. Sintetizează informațiile financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea
4	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște particularitățile sistemelor financiar-contabile naționale și internaționale; - identifică principalele diferențe dintre reglementările contabile aplicabile în sectoarele public și privat, precum și influența standardelor internaționale asupra raportării financiare.	Studentul masterand/ Absolventul: - compară tratamente contabile, principii de raportare și modele de prezentare a situațiilor financiare utilizate în sisteme diferite; - analizează impactul diferențelor de reglementare asupra interpretării informațiilor financiar-contabile și asupra procesului decizional.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea utilizării corecte și etice a informațiilor financiar-contabile în contexte comparative; - acționează autonom în formularea unor concluzii privind convergența, diferențele și limitele sistemelor financiar-contabile analizate.	**Sisteme financiar contabile comparate**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP2. Analizează riscul financiar CP3. Analizează tendințe economice CP24. Sintetizează informațiile financiare
5	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, metodele și instrumentele specifice managementului financiar strategic; - identifică factorii interni și externi care influențează deciziile financiare pe termen mediu și lung ale organizațiilor publice și private.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează poziția financiară a organizației prin utilizarea indicatorilor financiari și a instrumentelor de planificare strategică; - formulează strategii financiare privind investițiile, finanțarea și utilizarea eficientă a resurselor.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor financiare strategice pe baza unor analize riguroase și transparente; - acționează autonom în propunerea unor soluții financiare sustenabile, adaptate obiectivelor organizaționale și constrângerilor bugetare.	**Management financiar strategic**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți Analizează riscul financiar CP2. Analizează tendințe economice CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP11. Dezvoltă un portofoliu de investiții CP13. Evaluează viabilitatea financiară

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

					CP18. Oferă consultanță financiară CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP16. Obține informații financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate CP21. Previzionează nivelurile viitoare de afaceri CP22. Revizuiește portofolii investiționale CP23. Se ocupă de operațiuni de fuziuni și achiziții CP24. Sintetizează informațiile financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea
6	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște cadrul conceptual, normativ și metodologic al expertizei financiare și contabile; - identifică tipurile de expertize, etapele de realizare și documentele utilizate în fundamentarea concluziilor de specialitate.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează documente financiar-contabile și probe relevante pentru formularea opiniilor de expertiză; - aplică proceduri de verificare, evaluare și interpretare a informațiilor contabile în contexte judiciare și extrajudiciare.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea formulării unor concluzii obiective, argumentate și conforme cu normele profesionale; - acționează autonom în elaborarea rapoartelor de expertiză, respectând principiile independenței, confidențialității și integrității profesionale.	**Expertiză financiară și contabilă**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP16. Obține informații financiare CP18. Oferă consultanță financiară CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate CP24. Sintetizează informațiile

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

					financiare
7	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, metodele și indicatorii utilizați în diagnosticul economic-financiar al firmei; - identifică abordările și principiile specifice evaluării întreprinderii, activelor și performanței economice.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică metode de analiză economico-financiară pentru evaluarea performanței, rentabilității, lichidității și solvabilității firmei; - utilizează indicatori financiari și tehnici de evaluare pentru fundamentarea valorii întreprinderii și a deciziilor manageriale.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea formulării unui diagnostic economico-financiar obiectiv, fundamentat pe date relevante și verificabile; - acționează autonom în interpretarea rezultatelor evaluării și în propunerea unor măsuri de îmbunătățire a performanței firmei.	**Diagnosticul și evaluarea firmei**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP2. Analizează riscul financiar CP13. Evaluează viabilitatea financiară CT1. Dă dovadă de competență interculturală CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea CT5. Se adresează unui public
8.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, instrumentele și mecanismele specifice investițiilor financiare; - identifică tipurile de active financiare, criteriile de selecție a investițiilor și principalele categorii de risc asociate portofoliilor investiționale.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează oportunități investiționale prin utilizarea indicatorilor de rentabilitate, risc și lichiditate; - aplică metode de evaluare a activelor financiare și de construire a portofoliilor în funcție de obiectivele investitorului și condițiile pieței.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor de investiții pe baza analizei riscurilor și a informațiilor financiare relevante; - acționează autonom în formularea unor strategii investiționale prudente, etice și adaptate profilului de risc al investitorului.	**Investiții financiare**	CP2. Analizează riscul financiar CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP6. Aplică competențe de comunicare în domeniul tehnic CP11. Dezvoltă un portofoliu de investiții CP12. Elaborează orientări în materie de subscriere CP15. Monitorizează bursa CP16. Obține informații financiare CP22. Revizuiește portofolii investiționale
9.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, principiile și mecanismele de elaborare, implementare și evaluare a politicilor publice europene; - identifică instituțiile, instrumentele și procesele decizionale ale Uniunii Europene	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează programe, strategii și documente europene pentru fundamentarea intervențiilor de politică publică; - elaborează propuneri de politici publice, utilizând metode de analiză a problemelor, obiectivelor, actorilor	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea formulării unor opțiuni de politică publică bazate pe transparență, eficiență și interes public; - acționează autonom în evaluarea alternativelor de intervenție publică și în argumentarea soluțiilor	**Politici publice europene**	CP3. Analizează tendințe economice CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

	relevante pentru formularea politicilor publice.	implicați și impactului socio-economic.	compatibile cu prioritățile europene.		CT4. Își asumă responsabilitatea
10.	Studentul masterand/ Absolventul: - utilizează noțiuni juridice pentru organizarea și derularea afacerii/ activității instituției publice - identifică și recunoaște relevanța regulilor și principiilor de drept aplicabile în mediul de afaceri - identifică și recunoaște relevanța reglementărilor legale aplicabile participanților la raporturile juridice de drept al afacerilor, precum și în materia contractelor, ca principale instrumente în relațiile de afaceri	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică metode de analiză și interpretare a reglementării și mecanismelor legale aplicabile în relațiile de afaceri - aplică reglementări legale în materie pentru soluționarea unor probleme practice de natură juridică, economică și financiară cu care se confruntă participanții la raporturile juridice de drept al afacerilor - deține abilități avansate de înțelegere și analiză a clauzelor contractuale, a regulilor aplicabile în materia negocierii, încheierii și executării contractelor, inclusiv a aspectelor litigioase relevante în practica de afaceri sau financiară	Studentul masterand/ Absolventul: - demonstrează responsabilitate în aplicarea reglementărilor legale studiate la soluționarea unor situații practice cu care se confruntă participanții în mediul de afaceri și financiar - adaptează coerent noțiunile juridice de bază necesare pentru organizarea și derularea afacerii într-un context practic - realizează interpretarea clauzelor contractuale, precum și analiza valabilității acestora, în contextul principalelor instrumente contractuale utilizate în mediul de afaceri	**Drept comercial și financiar**	CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP17. Oferă consiliere juridică în materie de investiții CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea
11.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște principalele programe, mecanisme și instrumente de finanțare europeană disponibile pentru organizații publice și private; - identifică regulile de eligibilitate, etapele ciclului de proiect și cerințele administrative și financiare asociate accesării fondurilor europene.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează oportunități de finanțare europeană în funcție de obiectivele organizației, domeniul de intervenție și criteriile apelurilor de proiecte; - elaborează elemente ale unei cereri de finanțare, inclusiv obiective, activități, buget, indicatori și plan de implementare.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea respectării principiilor de transparență, eligibilitate și eficiență în utilizarea fondurilor europene; - acționează autonom în fundamentarea și argumentarea unor propuneri de finanțare adaptate nevoilor instituționale și priorităților europene.	**Sisteme de finanțare europeană**	CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP5. Analizează împrumuturi CP7. Aplică politica de risc de credit CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP21. Previzionează nivelurile viitoare de afaceri
12.	Studentul masterand/ Absolventul:	Studentul masterand/ Absolventul:	Studentul masterand/ Absolventul:	**Sistem fiscal și**	CP17. Oferă consiliere juridică în

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

	- cunoaște conceptele, principiile și mecanismele sistemului fiscal în context european; - identifică principalele politici fiscale europene, instrumentele de coordonare fiscală și implicațiile acestora asupra administrațiilor publice și mediului privat.	- analizează reglementări fiscale naționale și europene pentru evaluarea impactului asupra veniturilor publice și activității economice; - aplică metode de interpretare a politicilor fiscale în vederea fundamentării unor soluții de conformare și planificare fiscală.	- își asumă responsabilitatea utilizării corecte a reglementărilor fiscale și a evaluării efectelor politicilor fiscale asupra actorilor economici; - acționează autonom în formularea unor opinii și recomandări privind politica fiscală, cu respectarea principiilor legalității, echității și transparenței.	**politică fiscală europeană**	materie de investiții CP18. Oferă consultanță financiară CP21. Previzionează nivelurile viitoare de afaceri CP23. Se ocupă de operațiuni de fuziuni și achiziții CT2. Gândește analitic
13.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, mecanismele și instituțiile specifice piețelor financiare și tranzacțiilor bursiere; - identifică principalele instrumente financiare tranzacționate, tipurile de piețe, ordine bursiere și factori care influențează formarea prețurilor.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează evoluția piețelor financiare și a instrumentelor bursiere prin utilizarea indicatorilor de randament, risc și lichiditate; - aplică tehnici de interpretare a informațiilor de piață pentru fundamentarea deciziilor de tranzacționare și investiții.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea utilizării prudente și etice a informațiilor financiare în luarea deciziilor de tranzacționare; - acționează autonom în evaluarea riscurilor bursiere și în formularea unor strategii de investiții conforme cu profilul investitorului și reglementările pieței.	**Piețe financiare și tranzacții bursiere**	CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP6. Aplică competențe de comunicare în domeniul tehnic CP11. Dezvoltă un portofoliu de investiții CP12. Elaborează orientări în materie de subscriere CP15. Monitorizează bursa CP16. Obține informații financiare CP22. Revizuiește portofolii investiționale
14.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște principiile doctrinei profesionale și ale deontologiei aplicabile profesiilor din domeniul financiar-contabil; - identifică normele de conduită, responsabilitățile profesionale și cerințele etice privind exercitarea activităților financiare, contabile și de audit.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică principii etice și reguli de conduită profesională în analiza situațiilor specifice domeniului financiar-contabil; - evaluează dileme de natură profesională și formulează soluții conforme cu standardele de integritate, independență și confidențialitate.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea respectării normelor deontologice și a principiilor etice în exercitarea activităților profesionale; - acționează autonom în adoptarea unor conduite profesionale corecte, transparente și responsabile în relația cu beneficiarii, instituțiile și partenerii profesionali.	**Doctrină și deontologie profesională**	CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea CT5. Se adresează unui public
15.	Studentul masterand/ Absolventul:	Studentul masterand/ Absolventul:	Studentul masterand/ Absolventul:	**Management**	CP3. Analizează tendințe

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

	- cunoaște conceptele, principiile și funcțiile managementului public aplicabile instituțiilor și autorităților publice; - identifică mecanismele de organizare, coordonare, decizie și control specifice administrației publice moderne.	- aplică metode și instrumente de management pentru analiza, planificarea și evaluarea activității instituțiilor publice; - formulează soluții manageriale pentru îmbunătățirea performanței, eficienței și calității serviciilor publice.	- își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor manageriale în concordanță cu interesul public, legalitatea și transparența administrativă; - acționează autonom în propunerea și susținerea unor măsuri de modernizare și eficientizare a managementului public.	**public**	economice CT1. Dă dovadă de competență interculturală CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii
16.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, obiectivele și cadrul normativ aplicabile auditului financiar-contabil; - identifică etapele misiunii de audit, probele de audit și riscurile asociate raportării financiare.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică proceduri de audit pentru verificarea situațiilor financiare și evaluarea controlului intern; - analizează informațiile financiar-contabile pentru formularea concluziilor și recomandărilor de audit.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea formulării unei opinii de audit obiective, independente și fundamentate pe probe suficiente și adecvate; - acționează autonom în respectarea principiilor de etică, confidențialitate și scepticism profesional în cadrul misiunilor de audit.	**Audit financiar contabil**	CP2. Analizează riscul financiar CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP10. Desfășoară activități de audit financiar CP16. Obține informații financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea
17.	Studentul masterand/ Absolventul: - deține cunoștințe avansate privind fundamente teoretice ale fiscalității: teoria impozitelor, echitate versus eficiență, externalități, economia impozitelor. - identifică și recunoaște cadrul juridic și instituțional al UE în domeniul fiscal: tratatele UE, jurisprudența CJUE, principalele directive și regulamente fiscale - identifică și recunoaște politica fiscală în arhitectura	Studentul masterand/ Absolventul: - explică și clasifică mecanismele principale ale politicii fiscale europene și impactul lor asupra țărilor membre. - evaluează printr-un model empiric efectele unei modificări fiscale (ex.: schimbare TVA, creștere impozit pe profit) asupra bugetului și distribuției veniturilor. - propune un set de măsuri anti-eludare pentru o situație reală, justificând legal și economic fiecare măsură.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică normelor fiscale europene în contexte naționale și transfrontaliere. - elaborează propuneri de politică fiscală la nivel național și european, cu justificare economică și juridică. - aplică design de mecanisme anti-abuz, armonizare TVA, și propuneri pentru resurse proprii UE. - utilizarea bazelor de date fiscale (Eurostat, AMECO, OECD, EC DPS) și instrumentelor software pentru analiză (Stata, R, Excel avansat).	**Fiscalitate și politică fiscală**	CP3. Analizează tendințe economice CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP16. Obține informații financiare CP18. Oferă consultanță financiară CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP24. Sintetizează informațiile financiare

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

	macroeconomică europeană: Pactul de Stabilitate și Creștere, Mecanismul European de Stabilitate, Semestrul European. - deține cunoștințe avansate privind armonizarea fiscală vs. suveranitate națională: argumente economice și politice, instrumente de coordonare				
18.	Studentul masterand/ Absolventul: - înțelege structura organizațională și principalele activități derulate într-o entitate publică sau privată în care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală; - cunoaște fluxurile documentare și etapele procedurale aferente unei entități publice sau private care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală; - identifică normele și procedurile care reglementează operațiunile unei entități publice sau private care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală.	Studentul masterand/ Absolventul: - colectează și prezintă informații privind structura organizațională și principalele activități derulate într-o entitate publică sau privată în care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală; - completează documente aferente principalelor activități derulate de o entitate publică sau privată entitate publică sau privată în care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală; - realizează operațiuni simulate sau reale sub supraveghere specifice unei entități publice sau private în care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală;	Studentul masterand/ Absolventul: - acționează coerent în elaborarea raportului de practică; - acționează responsabil, manifestă seriozitate, punctualitate și implicare în îndeplinirea sarcinilor atribuite; - respectă regulile de confidențialitate și etică profesională; - cooperează eficient în echipă și se adaptează cerințelor mediului organizațional; - dă dovadă de inițiativă în învățare și interes pentru dezvoltarea profesională; - reflectează critic asupra experienței de practică și identifică direcții de îmbunătățire personală; - demonstrează capacitatea de a lucra în echipă.	**Practica de specialitate**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP2. Analizează riscul financiar Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP16. Obține informații financiare CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP24. Sintetizează informațiile financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

		- dezvoltă aptitudini de comunicare și relaționare eficientă cu personalul dintr-o entitate publică sau privată în care se desfășoară activități de audit financiar, audit intern, control financiar sau expertiză contabilă judiciară sau contractuală.			
19.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, metodele și instrumentele de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor financiar-bancare; - identifică principalele categorii de risc specifice instituțiilor financiare, inclusiv riscul de credit, de piață, de lichiditate, operațional și de conformitate.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează expunerea la risc a instituțiilor financiar-bancare prin utilizarea indicatorilor și tehnicilor specifice de măsurare; - aplică metode de gestionare și diminuare a riscurilor în vederea susținerii stabilității financiare și a continuității activității.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea evaluării prudente a riscurilor financiar-bancare și a impactului acestora asupra organizației și clienților; - acționează autonom în formularea unor măsuri de control al riscurilor, respectând reglementările, principiile de guvernanță și cerințele de conformitate.	**Managementul riscurilor financiar-bancare**	CP5. Analizează împrumuturi CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP14. Examinează ratingurile de credit CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate CP21. Previzionează nivelurile viitoare de afaceri CP24. Sintetizează informațiile financiare
20.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște sursele, mecanismele și instrumentele de finanțare specifice întreprinderilor mici și mijlocii; - identifică particularitățile nevoilor financiare ale IMM-urilor, criteriile de eligibilitate pentru finanțare și riscurile asociate structurii de capital.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează opțiuni de finanțare ale IMM-urilor în funcție de costuri, risc, maturitate și accesibilitate; - elaborează soluții de finanțare adaptate etapelor de dezvoltare ale întreprinderii și obiectivelor de creștere.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor de finanțare pe baza unei analize prudente a capacității de rambursare și a sustenabilității financiare; - acționează autonom în propunerea unor strategii de finanțare echilibrate, conforme cu obiectivele IMM-ului și cerințele finanțatorilor.	**Finanțarea întreprinderilor mici și mijlocii**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP3. Analizează tendințe economice CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP16. Obține informații financiare CP18. Oferă consultanță financiară CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
Numărul total de credite de studiu transferabile: ***120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

21.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște principiile eticii în cercetarea științifică în audit și control și metodologia cercetării	Studentul masterand/ Absolventul: - este capabil să selecteze și să aplice metode și tehnici calitative și cantitative adecvate pentru investigarea fenomenelor economice și sociale - realizează colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor, utilizând instrumente statistice și analitice moderne, pentru a susține formularea concluziilor valide și relevante în cercetare	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea elaborării lucrărilor științifice, prin aplicarea metodologiei cercetării și etică în cercetare - acționează autonom în structurarea, redactarea și argumentarea lucrărilor, respectând normele și standardele internaționale privind citirea surselor, prevenirea plagiatului și promovarea unei comunicări transparente și riguroase a rezultatelor științifice	**Cercetare științifică**	CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CT1. Dă dovadă de competență interculturală CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea CT5. Se adresează unui public
22.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, principiile și reglementările avansate aplicabile contabilității financiare a societăților de grup; - identifică tratamentele contabile specifice operațiunilor complexe și cerințele de prezentare a informațiilor în situațiile financiare ale grupurilor de societăți.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică tratamente contabile avansate pentru recunoașterea, evaluarea și prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor financiare în cadrul grupurilor de societăți; - analizează informațiile contabile pentru fundamentarea deciziilor financiare și pentru întocmirea raportărilor conforme cerințelor profesionale.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea aplicării corecte a reglementărilor contabile și a prezentării fidele a informațiilor financiare; - acționează autonom în interpretarea și soluționarea situațiilor contabile complexe, respectând principiile prudenței, transparenței și integrității profesionale.	**Contabilitate financiară aprofundată**	CP1. Analizează performanța financiară a unei societăți CP16. Obține informații financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP23. Se ocupă de operațiuni de fuziuni și achiziții CP24. Sintetizează informațiile financiare
23.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, teoriile și modelele specifice finanțelor comportamentale; - identifică biasurile cognitive, emoționale și sociale care influențează deciziile financiare ale investitorilor, managerilor și organizațiilor.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează comportamente financiare prin corelarea factorilor psihologici cu deciziile de economisire, investiții, finanțare și consum; - aplică instrumente de evaluare a riscurilor comportamentale pentru fundamentarea unor decizii financiare mai eficiente.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea recunoașterii limitelor raționalității în procesele decizionale financiare; - acționează autonom în formularea unor recomandări financiare prudente, bazate pe analiza comportamentelor și pe respectarea principiilor etice.	**Finanțe comportamentale**	CP2. Analizează riscul financiar CP4. Analizează tendințele de pe piețele financiare CP6. Aplică competențe de comunicare în domeniul tehnic CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP11. Dezvoltă un portofoliu de

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

					investiții CP22. Revizuiește portofolii investiționale
24.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, arhitecturile și componentele sistemelor informatice utilizate în managementul organizațiilor publice și private; - identifică rolul tehnologiilor informaționale în susținerea proceselor decizionale, financiare și operaționale.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează cerințele informaționale ale organizației și propune soluții informatice adecvate obiectivelor manageriale; - utilizează instrumente informatice pentru prelucrarea datelor, raportare, monitorizare și fundamentarea deciziilor financiare și manageriale.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea utilizării corecte, sigure și etice a sistemelor informatice și a datelor organizaționale; - acționează autonom în evaluarea și propunerea unor soluții digitale care îmbunătățesc eficiența, transparența și calitatea proceselor manageriale.	**Managementul sistemelor informatice**	CP16. Obține informații financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea
25.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, metodele și indicatorii utilizați în evaluarea economică și financiară a proiectelor; - identifică sursele de finanțare, criteriile de eligibilitate și etapele de planificare, implementare și monitorizare a proiectelor.	Studentul masterand/ Absolventul: - analizează fezabilitatea proiectelor prin utilizarea indicatorilor financiari, economici și de risc; - elaborează structuri de finanțare și bugete de proiect, corelând obiectivele, resursele disponibile și constrângerile instituționale.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea fundamentării deciziilor de selecție și finanțare a proiectelor pe baza unor analize riguroase și transparente; - acționează autonom în formularea unor recomandări privind sustenabilitatea, eficiența și impactul proiectelor propuse.	**Evaluarea și finanțarea proiectelor**	CP3. Analizează tendințe economice CP7. Aplică politica de risc de credit CP9. Calculează bugetul pentru nevoi financiare CP14. Examinează ratingurile de credit
26.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, obiectivele și cadrul normativ aplicabil auditului bancar; - identifică principalele riscuri, proceduri de audit și cerințe de conformitate specifice instituțiilor de credit.	Studentul masterand/ Absolventul: - aplică proceduri de audit pentru evaluarea situațiilor financiare, a controlului intern și a conformității operațiunilor bancare; - analizează informații financiar-bancare pentru identificarea riscurilor și formularea concluziilor de audit.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea formulării unei opinii de audit obiective, independente și fundamentate pe probe adecvate; - acționează autonom în evaluarea riscurilor bancare, respectând principiile eticii profesionale, confidențialității și reglementările	**Audit bancar**	CP7. Aplică politica de risc de credit CP10. Desfășoară activități de audit financiar CP14. Examinează ratingurile de credit CP20. Pregătește rapoarte de solvabilitate

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS **Aprobat în ședința de Senat**
FACULTATEA DE AFACERI GLOBALE ȘI LEADERSHIP **din data de 24/09/2025**
Domeniul de studii universitare de masterat: **FINANȚE**
Programul de studii universitare de masterat (ciclul II): **MANAGEMENT FINANCIAR PUBLIC ȘI PRIVAT**
Forma de învățământ[1]: **cu frecvență (IF)**
Durata studiilor: 2 **ani**
*Numărul total de credite de studiu transferabile: **120***
Se aplică în perioada: **2025-2027**

			aplicabile.		
27.	Studentul masterand/ Absolventul: - cunoaște conceptele, principiile și reglementările aplicabile întocmirii și prezentării situației fluxurilor de trezorerie; - identifică activitățile de exploatare, investiții și finanțare, precum și metodele de determinare și raportare a fluxurilor de numerar.	Studentul masterand/ Absolventul: - întocmește și analizează situația fluxurilor de trezorerie prin utilizarea metodelor directă și indirectă; - interpretează informațiile privind lichiditatea, solvabilitatea și capacitatea entității de a genera numerar pentru fundamentarea deciziilor financiare.	Studentul masterand/ Absolventul: - își asumă responsabilitatea prezentării fidele, complete și transparente a fluxurilor de trezorerie în raportările financiare; - acționează autonom în analiza și comunicarea informațiilor privind fluxurile de numerar, respectând reglementările contabile și principiile prudenței profesionale.	**Raportarea situației fluxurilor de trezorerie**	CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP16. Obține informații financiare CP18. Oferă consultanță financiară CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP24. Sintetizează informațiile financiare
28.	Studentul masterand/ Absolventul: - înțelege metodologiile de cercetare științifică aplicabile în domeniul auditului și controlului agenților economici, instituțiilor publice - cunoaște structura standard a unei lucrări de disertație (introducere, cadru teoretic, studiu de caz, concluzii și propuneri) - identifică sursele bibliografice relevante și recunoaște importanța utilizării unui limbaj academic riguros - înțelege cerințele etice privind redactarea lucrărilor științifice (plagiat, citare, originalitate etc.)	Studentul masterand/ Absolventul: - definește o temă de cercetare clară și formulează obiective, ipoteze și întrebări de cercetare relevante - colectează, analizează și interpretează date economice și financiare din surse oficiale, entități publice sau private - utilizează corect metodele cantitative și calitative pentru analiza unei probleme din domeniul auditului și controlului instituțiilor publice sau agenților economici, respectiv în domenii conexe - redactează coerent și corect o lucrare științifică, cu respectarea normelor academice de structurare și citare - prezintă și argumentează clar și logic concluziile cercetării în fața comisiei de disertație	Studentul masterand/ Absolventul: - acționează responsabil, manifestă responsabilitate și perseverență în gestionarea lucrării de disertație - respectă termenele și cerințele stabilite de coordonatorul științific - abordează critic și reflexiv informațiile și datele analizate - dă dovadă de autonomie în cercetare și dorință de aprofundare a cunoștințelor - acceptă feedback-ul coordonatorului științific și își îmbunătățește lucrarea de disertație pe baza observațiilor primite - respectă regulile de etică privind redactarea lucrărilor științifice - elaborează o lucrare de disertație complexă, care îmbină teoria cu analiza practică	**Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație**	CP3. Analizează tendințe economice CP6. Aplică competențe de comunicare în domeniul tehnic CP8. Aplică principiile eticii și integrității științifice în activitățile de cercetare CP13. Evaluează viabilitatea financiară CP15. Monitorizează bursa CP16. Obține informații financiare CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare CP24. Sintetizează informațiile financiare CT2. Gândește analitic CT3. Ia decizii CT4. Își asumă responsabilitatea CT5. Se adresează unui public

RECTOR, Prof.univ.dr. Steve O. MICHAEL
DECAN, Lect. univ. dr. Ciprian MANEA
DIRECTOR DAFC, Lect. univ. dr. Mădălina BĂLĂU