



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ DANUBIUS

DEPARTAMENTUL PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT LA DISTANȚĂ ȘI CU FRECVENȚĂ REDUSĂ

PLAN STRATEGIC 2025-2030

PREAMBUL: Având în vedere:

- Lansarea la 01 iulie 2020, de către Comisia Europeană a noii Agende Europene a Competențelor pentru competitivitate sustenabilă, echitate socială și reziliență (Comunicarea Comisiei Europene privind Agenda Europeană a Competențelor pentru competitivitate sustenabilă, echitate socială și reziliență);
- Lansarea, la 30 septembrie 2020, de către Comisia Europeană, a noului Plan de acțiune pentru educația digitală, denumit "Resetarea educației și formării pentru era digitală (2021-2027)";
- Lansarea, la 30 septembrie 2020, de către Comisia Europeană a Comunicării privind Spațiul european al educației până în 2025;
- Începând cu luna martie 2020, criza COVID-19 a determinat instituțiile de educație și formare din România, Europa și din întreaga lume să își închidă ușile și să treacă rapid la predarea la distanță/online;
- La data de 26 octombrie 2020 Ministerul Educației și Cercetării a lansat procesul de elaborare a Strategiei privind digitalizarea educației din România 2021-2027, denumit SMART.Edu - concept centrat pe următoarele concepte-cheie: Școală Modernă, Accesibilă, bazată pe Resurse și Tehnologii digitale;
- Strategia privind digitalizarea educației în România - Ministerul Educației și Cercetării;
- Standarde specifice și Ghidul privind evaluarea externă a calității programelor de studii universitare la forma de învățământ la distanță (ID) și la forma de învățământ cu frecvență redusă (IFR), 20.09.2020;
- Legea învățământului superior nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare,



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

1. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Departamentul pentru Învățământ la Distanță și Învățământ cu frecvență Redusă (DIDFR) din Universitatea Internațională Danubius a fost înființat prin Decizia Rectorului nr. 318 din 07.11.2001, și Hotărârea Senatului nr. 201 din 7.11.2001.

Departamentul IDFR este organizat și funcționează în baza unui regulament propriu, aprobat de Senatul Universității. Conform Cartei Universității „Danubius” din Galați, DIDFR este condus de *Consiliul DIDFR*. Consiliul DIDFR este condus de către un director.

Potrivit Regulamentului de organizare și funcționare a Departamentului pentru Învățământ la Distanță și cu Frecvență Redusă, Misiunea DIDFR din cadrul Universității Internaționale Danubius este aceea de a coordona, în colaborare cu Facultățile, activitățile specifice învățământului la distanță și învățământului cu frecvență redusă la nivel de universitate.

În scopul realizării misiunii sale, DIDFR promovează și urmărește îndeplinirea următoarelor obiective:

- Asigurarea calității programelor de studii ID și IFR;
- Implementarea sistemului hibrid de educație în Universitatea Internațională Danubius din Galați prin combinarea activităților față în față (seminare, laboratoare) cu activități la distanță prin intermediul platformei de eLearning Sakai (Danubius Online), de tipul activităților online sincron în sistem video-conferință (prin intermediul BigBlueButton, integrat în Platforma de eLearning), de tipul Activităților Tutoriale, Activităților Asistate, Seminarilor Tutoriale online sincron, Laboratoarelor online sincron, precum și activități online asincron, de evaluare pe parcurs și comunicare bidirecțională.
- Adaptarea și implementarea continuă a politicilor, strategiei și programelor pentru asigurarea calității în domeniul IDFR, în conformitate cu dinamica reformei învățământului național și internațional
- Furnizarea de cursuri de pregătire universitară, în colaborare cu facultățile universității;
- Dezvoltarea și respectarea unui sistem de management al calității programelor ID și IFR din cadrul Universității;
- Coordonarea procesului de instruire permanentă în tehnologiile ID/IFR a tuturor categoriilor de personal implicate în derularea programelor ID și IFR, în scopul intensificării procesului de alfabetizare digitală și a capacităților de a evalua și introduce noile tehnologii digitale în practica lor de predare/evaluare;
- Dezvoltarea de materiale didactice în tehnologia ID/IFR;
- Creșterea gradului de interactivitate a materialelor didactice
- Dezvoltarea de OER/RED- resurse educaționale deschise
- Dezvoltarea Platformei de eLearning;
- Dezvoltarea procesului de monitorizare continuă a activităților educaționale specifice ID/IFR



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

- Desfășurarea de activități de promovare a programelor ID și IFR
- Dezvoltarea infrastructurii ID-IFR din Universitate;
- Oferirea unor oportunități de învățare flexibile și personalizate pentru a le permite studenților să aibă mai mult control asupra progresului lor, prin generalizarea caracteristicilor interactive ale materialelor de studiu elaborate în tehnologia ID-IFR;
- Îmbunătățirea utilizării tehnologiilor digitale pentru a oferi oportunități autentice de învățare prin experiență
- Dezvoltarea de colaborări cu alte Universități și companii/instituții în scopul oferirii în comun a unor programe ID/IFR și co-organizării de sesiuni de instruire în tehnologia ID sau IFR, inclusiv asigurării implementării Programelor IDFR prin încheierea unor Convenții de Colaborare și parteneriate.

2. CORELAREA STRATEGIEI DIDFR CU STRATEGIILE INSTITUȚIONALE

Prezentul Plan strategic al DIDFR nu constituie un document izolat, ci este subordonat și corelat în mod direct cu Planul Strategic Instituțional al Universității Internaționale Danubius.

Corelarea se realizează prin următoarele mecanisme instituționale:

- Alinierea obiectivelor specifice DIDFR la obiectivele strategice generale ale universității privind digitalizarea, internaționalizarea și creșterea calității actului didactic;
- Integrarea standardelor și ghidurilor ARACIS privind evaluarea externă a calității programelor ID/IFR în procedurile interne de asigurare a calității ale universității;
- Actualizarea periodică a documentelor strategice

3. VIZIUNEA INSTITUȚIONALĂ PRIVIND CONCEPTELE PEDAGOGICE ID/IFR ȘI ORIZONTUL DE IMPLEMENTARE

Universitatea Internațională Danubius își asumă o viziune pedagogică proprie asupra formelor de învățământ la distanță (ID) și cu frecvență redusă (IFR), fundamentată pe modelul hibrid de educație, care combină activitățile față în față (activități tutoriale, seminare, laboratoare, activități asistate) cu activități desfășurate la distanță prin intermediul platformei de eLearning Sakai (Danubius Online). Acest model pedagogic pune accent pe interactivitate, flexibilitate și personalizarea parcursului de învățare, precum și pe comunicarea bidirecțională continuă între cadrele didactice și studenți.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

3.1. Implementarea conceptelor pedagogice la nivel instituțional

Implementarea conceptelor pedagogice proprii se realizează gradual, prin integrarea de activități față în față cu cele online sincron (videoconferință prin BigBlueButton), activități tutoriale și asistate, seminarii și laboratoare online sincron, precum și activități asincrone de evaluare pe parcurs, toate structurate prin intermediul instrumentului Lessons din platforma de eLearning.

3.2. Utilizarea conceptelor pedagogice

Utilizarea acestor concepte este monitorizată la nivelul fiecărei discipline, prin analiza periodică a modului de folosire a platformei de către coordonatorii de discipline, personalul care conduce seminarii și tutori, asigurându-se astfel un feedback continuu asupra eficienței pedagogice a instrumentelor digitale utilizate.

3.3. Administrarea conceptelor pedagogice

Administrarea la nivel instituțional este asigurată de DIDFR, în colaborare cu Facultățile și cu structurile responsabile de infrastructura IT, prin actualizarea periodică a ghidurilor de utilizare a platformei, prin instruirea personalului implicat și prin evaluarea periodică a materialelor didactice elaborate în tehnologia ID/IFR.

4.ACTIVITATEA DIDACTICĂ

În ceea ce privește derularea programelor ID/IFR oferite de către Universitatea Internațională Danubius, DIDFR are în vedere următoarele:

- sprijinirea procesului de autorizare/acreditare/evaluare periodică a programelor de studii ID/IFR existente și dezvoltarea de noi programe în concordanță cu cerințele pieții muncii;
- asigurarea unui sistem de asigurare a calității programelor ID și IFR;
- instruirea periodică a personalului didactic și auxiliar implicat în derularea programelor de studii ID și IFR;
- evaluarea periodică a personalului didactic și a materialelor de studiu ID/IFR;
- dezvoltarea/actualizarea materialelor didactice în tehnologie ID/IFR pentru toate disciplinele din planurile de învățământ;
- implicarea în promovarea programelor de studii ID/IFR;
- dezvoltarea sistemului de suport a studenților;



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

- perfecționarea utilizării platformei de eLearning de către toți cei implicați în procesul instructiv-educativ;
- dezvoltarea și actualizarea ghidurilor de utilizare a platformei de eLearning Danubius Online;
- intensificarea utilizării sistemului de videoconferință (BigBlueButton) implementat în cadrul Platformei Danubius Online (Sakai);
- intensificarea utilizării instrumentului Lessons în cadrul cursurilor online de la fiecare disciplină, pentru optimizarea etapizării studiului, potrivit cerințelor pedagogiei online/hibrid;
- analiza modului de utilizare a platformei e-learning de către coordonatorii de discipline, personalul care conduce seminarii și tutori.

5. STUDENȚII

Departamentul IDFR are în vedere următoarele obiective pe termen lung:

- creșterea numărului de studenți (prin extinderea numărului de programe ID/IFR, organizarea de acțiuni de interes pentru colectivitatea locală și implicarea elevilor în aceste acțiuni, promovarea ofertei educaționale specifice și a serviciilor oferite);
- perfecționarea condițiilor de studiu pentru învățământul la distanță și frecvență redusă - dezvoltarea unor materiale de studiu suplimentare cu un grad înalt de interactivitate;
- îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite studenților (materiale didactice în tehnologie ID/IFR, sistem operativ de rezolvare a sesizărilor, inclusiv online, intensificarea procesului de comunicare bidirecțională pe platforma Danubius Online).

6. MANAGEMENTUL DEPARTAMENTULUI IDFR

Departamentul DIDFR este condus de către un Consiliul DIDFR care este compus din 3-7 membrii. Membrii Consiliului DIDFR sunt: decani și studenți în proporție de 25%. La ședințele Consiliului sunt invitați permanent coordonatorii programelor de studii. Legătura permanentă între DIDFR și Facultate este asigurată prin intermediul Decanului, Directorului Departamentelor de specialitate și Coordonatorului de program ID sau IFR.

În acest context, DIDFR își propune:



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

- intensificarea și îmbunătățirea continuă a colaborării dintre Departament, Facultăți, Serviciile specifice din Universitate și studenți;
- informatizarea tuturor serviciilor pentru ID-IFR;
- creșterea cointeresării, motivării și implicării personalului academic și administrativ în activitatea ID-IFR din universitate;
- coordonarea întocmirii dosarelor de acreditare ARACIS și a vizitelor de evaluare;
- perfecționarea sistemului de management a calității la nivelul departamentului.

7. RESURSELE UMANE

Conform normelor actuale, DIDFR întocmește State de funcții, care cuprind posturi didactice vacante de asistent, ocupate în regim de plată cu ora de personal didactic propriu și asociat.

Obiectivele privind resursele umane ale DIDIFR vizează:

- instruirea cadrelor didactice din universitate privind tehnologiile moderne educaționale și a proiectării materialelor de studiu pentru ID/IFR;
- participarea la conferințe privind derularea activităților didactice în tehnologie IDFR;
- dezvoltarea colectivelor de specialiști pentru realizarea de produse educaționale multimedia, inclusiv on-line;
- formarea specialiștilor pentru întreținerea și actualizarea bibliotecii virtuale și a platformei de eLearning, a platformei de gestionare a studenților;
- instruirea și perfecționarea continuă a angajaților, prin sesiuni anuale obligatorii dedicate pedagogiei online/hibride, utilizării instrumentelor platformei (Lessons, BigBlueButton), accesibilității materialelor digitale și respectării cerințelor legale privind protecția datelor.

8. BAZA MATERIALĂ

Toate spațiile utilizate pentru organizare și pentru procesul de învățământ la forma ID/IFR aparțin Universității Internaționale Danubius.

Obiectivele privind baza materială constau în:

- achiziționarea și implementarea instrumentelor informatice necesare perfecționării/actualizării platformei educaționale;
- dezvoltarea proiectării și producției de cursuri în format multimedia;



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

9. ADMINISTRAREA, ÎNTREȚINEREA ȘI SECURIZAREA DATELOR PRIVIND ACTIVITATEA DE FORMARE PROFESIONALĂ A STUDENȚILOR

Administrarea datelor generate în cadrul activităților ID/IFR (rezultate ale evaluărilor, prezență, activitate pe platforma de eLearning, materiale de studiu, comunicare bidirecțională) se realizează cu respectarea cerințelor legale privind protecția datelor cu caracter personal și a normelor interne ale universității.

- stabilirea unei politici de backup periodic al datelor stocate pe platforma de eLearning;
- asigurarea conformității cu Regulamentul general privind protecția datelor (GDPR), prin colaborarea DIDFR cu responsabilul instituțional cu protecția datelor (DPO);
- menținerea sistemului de acces bazat pe roluri (studenți, cadre didactice, tutori, personal administrativ) la datele stocate pe platforma de eLearning și pe platforma de gestionare a studenților;
- realizarea de audituri periodice de securitate cibernetică și jurnalizarea accesului la datele sensibile;
- stabilirea unei politici de retenție și arhivare a datelor privind activitatea de formare profesională a studenților, corelată cu prevederile legale în vigoare;

Prezentul document a fost analizat și aprobat în Consiliul DIDFR

Director Departament IDFR,
Prof. univ. dr. Alina Cristina NUTA